

Tore Bjørn Hatleskog

Fra: Atle Løkken
Sendt: torsdag 26. april 2018 20.31
Til: Tore Bjørn Hatleskog
Emne: NETTOP og EVU: svar på høring ang forslag til organisasjons- og ledelsesstruktur under ansatt rektor

Høringsuttalelser fra NETTOP og EVU:

1. Rangering av de ulike modellene

NettOp og EVU støtter den anbefalte rangeringen av modellene.

2. Begrunnelse for rangeringen

Argumentasjonen for rangeringen virker fornuftig, da spesielt mht fokus og oppgavefordeling mellom de tre prorektorene og administrasjonsdirektøren i modell tre.

For NETTOP's og EVU's del, er forslaget til plassering den samme i alle de tre forslagene. Plasseringen under prorektor for utdanning er fornuftig mht til begge avdelingens primæroppdrag.

Det er i økende grad satt fokus på livslang læring både i Norge, fra Regjering og Storting, og internasjonalt, deriblant i ECIU. EVU-avdelingen vil være prorektors sentrale støtte for å nå UiS' målsetninger på dette området, slik dette bl.a er beskrevet i UiS-strategi under området «utdanning», for «samfunnsutvikling og innovasjon». Til tross for at styret har vedtatt at EVU på UiS skal være organisert i en sentral EVU-enhet, avviker i økende grad fagavdelinger og fakultet fra dette, som konkret har gitt flere administrativt ansatte med overlappende oppgaver, høyere kostnader og dårligere koordinering, synlighet og kommunikasjon av EVU-tilbudet utad. Organisering av EVU under prorektor for undervisning tydeliggjør både organiseringen og vil bidra til bedre koordinering og ressursbruk.

Tilsvarende har NETTOP's primære oppdrag alltid vært å støtte digitalisering av utdanning – som også var årsaken til at NETTOP i sin tid ble skilt ut fra IT-avdelingen. Med en plassering under prorektor for utdanning blir dette tydeliggjort. Som beskrevet i pkt 7.1 «Digitalisering», har digitaliseringsarbeidet frem til nå fremstått ukoordinert, planløst, med utydelig og delvis overlappende (eller til og med konkurrerende) oppgavefordeling. De aktørene som NETTOP i størst grad har hatt grenseflater til og delvis overlapp med er IT-avdelingen, Universitetsbiblioteket og SKA. Med den fordelingen som alle de tre modellene innebærer, er potensielt også arbeidsfordelingen mht digitalisering i større grad tydeliggjort:

- IT-avdelingen, under administrerende direktør, med ansvar for generell IT, grunnleggende infrastruktur og støtte til de øvrige:
- Universitetsbiblioteket under prorektor for forskning, potensielt med et naturlig ansvar for IT for forsvarlig forvaltning av forskningsdata og tilsvarende tjenester og verktøy etc
- SKA, under prorektor for samfunnsengasjement og innovasjon (i modell 3), med et naturlig ansvar for IT mht formidling, kommunikasjon og samfunnskontakt
- NETTOP, under prorektor for utdanning, med et naturlig ansvar for IT for utdanning, e-læring etc
 - Og UA, under prorektor for utdanning, fortsatt med ansvar for de formelle IT systemene for utdanning: FS etc

Organiseringen av NETTOP under prorektor for undervisning er også et godt utgangspunkt for et mulig fremtidig «læringsstøttesenter», slik dette er beskrevet i pkt 7.3, hvor aktuell kompetanse og de mest utdanningsnære tjenestene fra IT, bibliotek og andre relevante funksjoner eventuelt også kan inngå. UNIPED er pr dd samlokalisert med NETTOP og EVU, som kan være et utgangspunkt for utviklingen av et eventuelt «læringsstøttesenter».

Både NETTOP og EVU kunne i prinsippet også tilhørt området «samfunnsengasjement og innovasjon». NETTOP har god og aktuell kompetanse på formidling og produksjon av media, og EVU tilrettelegger for EVU-tilbud etter behov i arbeids- og samfunnslivet. Den kompetansen NETTOP besitter er imidlertid en konsekvens av behov når digitale, nettbaserte løsninger og innhold for utdanning skal utvikles, som er et spesielt fokus rettet mot utvikling av UiS'

egen utdanningsvirksomhet. Tilsvarende er EVU primært en tilrettelegger av utdanninger i et «livslangt læringsperspektiv». Begge avdelinger vil dermed være nødvendige støttefunksjoner for prorektor for utdanning. Kompetansen til både NETTOP og EVU kan likevel være nyttig på andre felt. Og som høringsutkastet også beskriver, er det et poeng å få til effektiv samhandling og arbeidsfordeling på tvers når dette er nødvendig. Eksempelvis bidrar NETTOP allerede med formidling, eksterne samarbeid og utvikling av løsninger for forskningsprosjekt og innsamling av forskningsdata. EVU har også omfattende samhandling med arbeids- og samfunnsliv.

Uavhengig av plasseringen av både NETTOP og EVU, vil det være nødvendig å finne andre enn de nåværende løsningene for finansiering av disse avdelingene hvis de skal fungere som et effektivt støtteapparat.

Atle Løkken

Avdelingsdirektør, Etter- og videreutdanning og NETTOP-UIS, enhet for e-læring
Director of Department, UIS-Lifelong Learning and NETTOP-UIS

Office, Skype for business: +47 51 83 10 45

Cellphone: +47 906 17 392

uis.no/evu

uis.no/nettop

nordicedge.org/edtech

**NORDIC
EDGE**

Expo & Conference

September 25th-27th 2018

nordicedge.org/edtech