

Til:
Høringsinstansene internt:
StOr
Fakulteter og institutter
Administrative enheter
Tjenestemannsorganisasjonene

13. mars 2017

STRATEGIREVIDERINGEN: STRATEGI FOR UIS 2017-2020 - HØRINGSUTKAST

Vedlagt finnes høringsutkastet for revidert Strategi for UIS 2017-2020. Som dere er kjent med, har alle internt hatt mulighet for innspill i to tidligere innspillsrunder.

En ny planperiode og ny strategiprosess vil starte allerede i 2019/2020 i forbindelse med overgang til ordning med tilsatt rektor og ny styreperiode. Vi mener at høringsutkastet er et godt grunnlag for senere prosesser.

Blant de viktigste strategiske grepene i høringsutkastet er de tverrgående og gjennomgripende satsingsområdene - samfunnsutvikling og innovasjon, internasjonalisering og digitalisering - som er lagt inn under virksomhetsområdene som dekker primærvirksomheten. Innenfor alle virksomhetsområdene i del II av strategien er det formulert et overordnet mål, delmål og strategiske føringer som er retningsgivende for fastsetting av konkrete tiltak i den årlige plan- og virksomhetsoppfølgingen. Strategidokumentet har måleparametere for å følge opp om resultatutviklingen er i tråd med målsettingene. Ytterligere to styringsparametere vurderes tatt inn - en indikator for internasjonal forskermobilitet og en for samarbeid med eksterne aktører (som i U-Multirank).

Vedlagt strategien finnes også Utviklingsavtalen inngått mellom UIS og Kunnskapsdepartementet, som også bygger på de tverrgående satsingsområdene.

Alle dokumenter knyttet til strategiprosessen og -revideringen 2016-2017 finnes her: <http://ansatt.uis.no/planer-prosesser-og-rapporter/strategi-planer-og-rapporter/strategi-2017-2020/>.

Høringsfrist er satt til [fredag 28. april 2017 kl. 12](#). Høringer sendes strategi@uis.no.

Med vennlig hilsen

Marit Boyesen
rektor

John B. Møst
universitetsdirektør

(elektronisk signatur)