

US 11/17 Strategi for UiS 2017-2020 - høringsutkast

Saksnr.: 16/05864-11

Saksansvarlig: Anne Selnes, *strategi- og kommunikasjonsdirektør*

Møtedag: 09.03.2017

Informasjonsansvarlig: Anne Selnes, *strategi- og kommunikasjonsdirektør*

Dokumenter i saken:

- Strategi for UiS 2017-2020 - vedlagt

Disse er blant sakene i lenken nedenfor:

- Strategi for UiS 2013-2020
- US 81/16: Strategiprosessen ved UiS 2016-2017
- US 96/16: Strategiprosessen ved UiS 2016-2017
- Strategiseminar 9.2.17: Notat til styret med utkast til Strategi for UiS 2017-2020

Alle saksdokumenter og grunnlagsdokumenter samt innspill og tilbakemeldinger på utkast underveis i prosessen med strategirevideringen finnes samlet her: <http://ansatt.uis.no/planer-prosesser-og-rapporter/strategi-planer-og-rapporter/strategi-2017-2020/>.

Saken gjelder

I denne saken ber universitetsdirektøren styret ta høringsutkastet for revidert strategi for UiS som gjelder for perioden 2017-2020 til orientering. Saken har sin bakgrunn i US 81/16 og i US 96/16, der styret sluttet seg til utkast til strategiprosess og del I av strategien.

I 2019 vil UiS starte opp arbeidet med å utvikle ny strategi. Dette er sammenfallen med ny styringsordning med tilsatt rektor og ny styreperiode. Strategidokumentet angir retningen og vårt ambisjonsnivå fram til 2020. Strategi 2017-2020 skal gi styrke for å møte muligheter og utfordringer vi allerede nå ser konturene av.

Universitetsdirektørens vurdering

Universitetsdirektøren mener at høringsutkastet er klart for intern og ekstern høring. Det peker ut retning og har satsingsområder, mål og strategiske føringer som skal sikre forbedringer i tråd med KDs forventninger.

Med dette legger universitetsdirektøren fram følgende forslag til vedtak:

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering

Stavanger, 02.03.17

John Møst
universitetsdirektør

US 11/17 Strategi for UiS 2017-2020 - høringsutkast

Bakgrunn

I tilbakemeldingen fra fjorårets etatsstyringsmøte mellom KD og UiS gikk det fram at KD forventer at styret foretar en gjennomgang av UiS sin strategi og utvikler ny målstruktur med tydeligere mål som gjenspeiler universitetets profil, utviklingsstrategier og egenart og med styringsparametere som kan vise om resultatutviklingen er i tråd med målsettingene. I tillegg ba KD styret fokusere på å øke eksterne inntekter og utvikle ambisjonen for hvordan UiS kan bidra til økt grad av innovasjon og samarbeid med samfunnet, særlig på grunn av omstillingsbehovet i regionen. Med dette som utgangspunkt startet UiS i fjor en strategiprosess for å revidere nåværende strategi 2013-2020.

Prosessen med strategirevideringen

Rektormøtet (RM) er oppnevnt som styringsgruppe (SG) for strategiprosessen. Et strategisekretariat (SS) ble oppnevnt for å utarbeide grunnlagsdokumenter og sakspapirer underveis i prosessen. Prorektor har deltatt på de fleste møtene i SS. Styret fikk i US 81/16 forelagt seg forslag til føringer for strategirevideringen, der styret sluttet seg til prosessen. Strategien skulle være gjeldende for perioden 2017-2020, slik at enhetlig ledelse og nytt styre fra 2019 kunne starte en ny prosess. Det ble også lagt til grunn at strategien skulle ta utgangspunkt i virksomhetsområder med spissing av profilen. Saken skisserte også en faglig referansegruppe bestående av 10 vitenskapelig ansatte og studenter som skulle gi rektoratet råd og innspill i prosessen

I oktober 2016 ble det sendt ut invitasjon til innspill til del I av revidert Strategi for UiS 2017-2020. Innspillutkastet ble sendt enhetene internt, tjenestemannsorganisasjonene og StOr med lenke til alle sakspapirer og grunnlagsdokumenter. Basert på tilbakemeldingene ble det gjort justeringer i utkast til del I av strategien. Justert utkast til del I ble forelagt RM/SG før utsendelse til styret for behandling. I US 96/16 behandlet styret utkast til del I av strategien. Saken la også føringer for del II av strategiutformingen - «Mål og institusjonelle tiltak for virksomhetsområdene», som styret sluttet seg til. Etter behandling på RM/SG ble sendt ut invitasjon til innspill til del II av strategirevideringen «Mål og institusjonelle tiltak for virksomhetsområdene». Innspillutkastet ble sendt samme instanser som ovenfor. Basert på tilbakemeldingene fra organisasjonen med frist 18.1.17 ble de tverrgående og gjennomgripende satsingsområdene lagt inn under virksomhetsområdene for primærvirksomheten.

Innspill fra eksterne interessenter: I tråd med mandatet til Verdiskapingsforum (VF) kan VF komme med fortløpende forslag og innspill til strategiprosesser ved UiS om langsiktige arbeidskrafts- og kompetansebehov i samfunnet. På VFs møte i januar i år kom det innspill om kompetansebehov som i hovedsak var knyttet til framtidens helseutfordringer, digitalisering og smartby og til tilbud for de som faller utenfor arbeidsmarkedet eller ikke oppfyller kravene til opptak ved UiS. NHO, LO og andre har argumentert for behovet for å lage y-vei for flere studier ved UiS.

Styret fikk et foreløpig utkast til del I og II oversendt primo februar med et notat som gjorde rede for saken og justeringer i del II gjort etter tilbakemeldingene fra innspillsfasen. Styret ble bl.a. bedt om å uttale seg om struktur og innhold i del II. Dette skulle legges til grunn for det videre arbeidet med et høringsutkast fram til styremøtet i mars. Etter styreseminaret har del I og II vært gjennomgått, strammet opp og supplert med et forord av rektor om utviklingsretning i strategien.

Revidert strategi 2017-2020 har vært på dagsorden to ganger i RM/SG etter styreseminaret. Totalt har strategien vært sak på ni møter i RM/SG fra starten av strategiprosessen og fram til i dag, inklusivt et heldags strategiseminar for RMs medlemmer.

Universitetsdirektørens vurdering

Universitetsdirektøren mener at høringsutkastet er klart for intern og ekstern høring. Det peker ut retning og har satsingsområder, mål og strategiske føringer som skal sikre forbedringer i tråd med KDs forventninger.

Universitetsdirektøren mener at de viktigste strategiske grepene som er gjort i høringsutkastet er å legge de tverrgående og gjennomgripende satsingsområdene - samfunnsutvikling og innovasjon, internasjonalisering og digitalisering - inn under virksomhetsområdene som dekker primærvirksomheten. Innenfor alle virksomhetsområdene i del II er det formulert et overordnet mål, delmål og strategiske føringer som er retningsgivende for fastsetting av konkrete tiltak i den

årlige plan- og virksomhetsoppfølgingen. Strategidokumentet har måleparametere for å følge opp om resultatutviklingen er i tråd med målsettingene.

Det vil bli satt inn ytterligere to måleparametere i strategien. Dette gjelder en indikator for forskermobilitet og en for samarbeid med eksterne aktører.

For ytterligere å synliggjøre prioriteringene som bygger på de tverrgående og gjennomgripende satsingsområdene internt og eksternt, er utviklingsavtalen med KD 2017-2020 knyttet til strategidokumentet. Styret får vurdere om det er et hensiktsmessig grep.

Etter høringsrunden internt og eksternt vil høringene bli bearbeidet og et endelig utkast til Strategi for UiS 2017-2020 vil bli lagt fram for styret i junimøtet.

Med dette legger universitetsdirektøren fram følgende forslag til vedtak:

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering

Stavanger, 02.03.17

John Møst
Universitetsdirektør

Anne Selnes
strategi- og kommunikasjonsdirektør