

# UNIVERSITETET I STAVANGER

## Styret

### SAK 15/07 VIDEREUTVIKLING AV STYRINGS- OG LEDELSESFUNKSJONEN VED UIS

#### **Saken gjelder:**

I sak 89/06 ble det skissert i alt syv fokusområder som vil bli fulgt opp som ledd i OU-prosessen. Denne saken gjelder oppfølging av fokusområdet for utvikling av levende og dynamiske institutt der studenter og ansatte føler at de blir sett og hørt og opplever faglig utvikling. Formålet med saken er å synliggjøre noen mulige tiltak som kan bidra til en slik utvikling.

#### **Hovedvurdering:**

For å oppnå levende og dynamiske institutt bør følgende områder vurderes videreutviklet:

- Styrking av kollegiale organ
- Fordeling av myndighet
- Fordeling av ressurser

Mulige tiltak kan være:

- Oppretting av instituttråd på bekostning av programutvalgene
- Styrking av fakultetsrådene på bekostning av kvalitetsutvalgene
- Valg av medlemmer til alle råd i stedet for en kombinasjon av valg og oppnevning
- Sikring av de enkelte rådernes relevans og innflytelse, ved å:
  - tydeliggjøre mer konkret hvilke saker som skal legges frem for de ulike rådene
  - åpne for beslutningsmyndighet i visse faglige saker
  - la dekan og instituttleder lede hhv fakultets- og instituttråd
- Delegering av myndighet til instituttlederen med henblikk på:
  - budsjett disponering
  - støttefunksjoner
- Desentralisering av:
  - økonomiske ressurser
  - administrative ressurser
- Styrking av dekanens/instituttlederens beslutningsgrunnlag ved å sikre at:
  - viktige saker legges frem for hhv fakultets- og instituttråd
  - disse blir best mulig opplyst og gjennomdiskutert før beslutning fattes

Alle områdene henger nært sammen med hverandre, og alle må suppleres av tiltak knyttet til de øvrige fokusområdene som styret har fastlagt for OU-prosessen. Det vises til styresak 17/07 om organisering av programområder for forskning og til sak 24/07 om den videre OU-prosessen.

#### **Forslag til vedtak:**

Styret tar til orientering den fremlagte skissen til aktuelle utviklingstiltak.

Styret ber om at universitetsdirektøren på bakgrunn av den fremlagte skissen arbeider videre med å utrede og konkretisere utkast til mandater og retningslinjer for ansvar og myndighet m.v, innenfor rammen av eksisterende organisasjons- og ledelsesmodell, slik at styret kan ta stilling til et endelig forslag i styremøtet 14. juni.

**Universitetet i Stavanger, 22. februar 2007**

Per Ramvi  
universitetsdirektør

Vedlegg