

# Etatsstyring 2016

## Tilbakemeldinger til Universitetet i Stavanger (UiS)

Etatsstyringsmøtet	
Dato og tid:	31. mai 2016, kl. 12.30-15.30
Sted:	Kirkegata 18
Møtedeltakelse fra institusjonen:	Marit Boyesen, rektor og styreleder
	Siri Espedal Kindem, styremedlem
	Fredrik Skår, styremedlem
	Amund Thomassen, styremedlem
	John B. Møst, universitetsdirektør
	Eli Løvaas Kolstø, økonomidirektør
Møtedeltakelse fra departementet:	Toril Johansson, ekspedisjonssjef
	Lars Vasbotten, avdelingsdirektør
	Erling Weitemeyer Wist, spesialrådgiver
	Izabela E. Buraczewska, seniorrådgiver
	Kristian Hegertun, seniorrådgiver
	Anne Karine Nymoen, rådgiver
	Zheng Ørvim Yuan, seniorrådgiver

### *Profil og utviklingsstrategi*

UiS beskriver seg selv som et innovativt universitet med vekt på teknologi og profesjonsfag. Universitetets visjon er å være en drivkraft i regionens kunnskapsutvikling.

I etatsstyringsmøtet 2016 ble universitetets resultater, viktigste strategier og utfordringer diskutert. I møtet ble det også diskutert utkast til utviklingsavtale med departementet. UiS er et universitet i en region i kraftig omstilling. Departementet forventer at UiS strategisk gjennomgår og gjør tilpasninger i den faglige porteføljen for å møte nye behov i regionen. Universitetet har flere solide fagmiljøer med høy kvalitet, og vil gjøre prioriteringer for å konsentrere faglige satsinger og utvikle universitetet videre.

Etter strukturreformen har landskapet i universitets- og høyskolesektoren blitt endret vesentlig. Universitetet vil møte økt konkurranse fra andre institusjoner, med annen størrelse og endret profil. Styret må vurdere hvordan endringene i sektoren påvirker universitetet og hvilke strategiske grep dette krever. Departementet ser positivt på at universitetet vil se på muligheter for å styrke samarbeid og se på arbeidsdeling med andre institusjoner.

Universitetets årsrapport inneholder en del aktivitetsrapportering. Ut fra rapporteringen er det vanskelig å se universitetets utviklingsstrategier, utfordringer og i hvilken grad universitetets egne mål har blitt nådd. Universitetets gjeldende virksomhetsmål er etter departementets vurdering generelle og vide. Departementet har forståelse for at arbeidet med strukturprosess i

2015 og at nytt styre ble oppnevnt fra 1. januar 2016, har medført at det ikke har blitt gjort mer omfattende endringer i de strategiske styringsdokumentene for 2016. Departementet forventer at styret i løpet av 2016 foretar en gjennomgang av universitetets strategi og utvikler en ny målstruktur med tydeligere mål som gjenspeiler universitetets profil, utviklingsstrategier og egenart, og med styringsparametere som kan vise om resultatutviklingen er i tråd med målsettingene. Styret bør ha særlig oppmerksomhet på de regionale endringene og behovene i dette arbeidet. Som det ble diskutert på etatsstyringsmøtet, bør intensjonen med en godt oppbygd målstruktur være at styret kan bruke dette som et godt styringsverktøy.

På etatsstyringsmøtet ble intern organisering, avbyråkratisering og effektivisering også tatt opp. Universitetet har satt i gang et omfattende arbeid med å gjennomgå den interne organiseringen. Både den faglige og administrative organiseringen vil bli vurdert, samt valg av ordning for universitetets øverste ledelse. Dette er et viktig arbeid for å sikre at universitetet har en organisering som gir god styring og som er hensiktsmessig dimensjonert og tilpasset universitetets situasjon. Departementet forventer at styret i dette arbeidet har særlig oppmerksomhet på muligheter for å ta ut effektiviseringsgevinster som kan komme kjernevirksomheten til gode.

### ***Resultater og måloppnåelse***

Departementet har, basert på universitetets samlede rapportering, gjort en vurdering av institusjonens resultater for de fire sektormålene og styringsparametere og måltallene som departementet har fastsatt.

UiS har stor oppmerksomhet på omstillingsbehovet i regionen og vil bruke erfaringer og kompetanse fra mer konjunkturutsatte områder inn mot samarbeid på andre fagområder. UiS har gode forutsetninger for å bidra til at regionens videre utvikling. Det er positivt at universitetet tar en aktiv rolle i regional utvikling. Det nyetablerte Verdiskapningsforum vil kunne bli en viktig arena for samhandling med regionens viktigste samarbeidspartnere.

UiS gjør det godt på indikatorene for innovasjon og samspill, og det er i tråd med universitetets profil. UiS har relativt gode resultater i Forskningsrådet der universitetet særlig har hentet midler fra FINNUT og HELSEVEL, og mottatt BALANSE-midler for å få flere kvinner til toppstillinger. Bidragsinntektene fra Forskningsrådet per faglige årsverk har steget årlig. Universitetet arbeider aktivt med å organisere forskningen bl.a. i programområder for forskning og tiltak for yngre vitenskapelige ansatte.

Universitetet har samtidig forbedringspotensial på noen enkelte områder.

1. Det er potensial for bedre gjennomføring for studentene ved UiS. De siste årene er det samlet sett en negativ trend. Departementet forventer at styret vurderer tiltak med reell effekt på gjennomføringen de neste årene.
2. UiS har enkelte utfordringer knyttet til kandidatmåltallene på sykepleie og lærerutdanning (GLU 1-7). Departementet ber styret ha oppmerksomhet på dette.

3. På internasjonaliseringsområdet har UiS forbedret sine resultater, men har betydelig potensial for økt studentutveksling. Departementet er opptatt av at institusjonene skal utnytte muligheter i Erasmus+ og forventer stabil og god uttelling i årene fremover.
4. Selv om UiS har hentet ut over 5 mill. kroner fra EUs forskningsprogrammer i 2015 og har to prosjektdeltakelser per mars 2016, har universitetet fremdeles en stor utfordring i å posisjonere seg og delta tilfredsstillende i Horisont2020. UiS bør se på hele bredden i EUs virkemidler. Det er fint at styret arbeider med dette og nå får fremlagt en liste over tiltak som skal bidra til å øke forskernes tidsbruk på søknadsaktivitet. Departementet ser frem til styrets vurdering og oppfølging av dette i neste årsrapport.
5. Resultatene for doktorgradsutdanningen var bedre i 2015, men gjennomstrømmingen ligger fortsatt for lavt i forhold til nasjonale måltall og snittet for universitetene. UiS må arbeide videre med utvikling av gode rutiner for å få doktorandene igjennom løpet og vi understreker viktigheten av å integrere stipendiatene tidlig i solide, internasjonalt orienterte miljøer.
6. Det er positivt at UiS er blant de ti institusjonene som har størst økning i publiseringspoeng per faglige årsverk fra 2014 til 2015, med en økning på 11,2%. For perioden 2010-2015 sett under ett er det likevel en betydelig nedgang. UiS har en andel på 19,4% av publiseringen på nivå 2. Kunnskapsdepartementet forutsetter at UiS fortsatt arbeider med å øke publiseringene.
7. I takt med ambisjonene til UiS, bør styret fokusere på å øke eksterne inntekter og utvikle ambisjonen for hvordan universitetet kan bidra til økt grad av innovasjon og samarbeid med samfunnet i enda større grad, særlig pga. behovet for omstilling regionen står overfor nå.
8. UiS må jobbe for å øke andelen kvinner i faglige toppstillinger. Universitetet har en kvinneandel på 23,7% i professorstilling. BALANSE-prosjektet "Kvinner til topps - UiS i bevegelse og balanse" som erstatter UiS sin handlingsplan for likestilling, ser ut til å være godt integrert i UiS strategidokument for perioden 2013-2020. Departementet ser frem til resultater av dette arbeidet.

## ***Øvrige tilbakemeldinger***

### *Lærerutdanning*

UiS rapporterer i årsrapporten at et betydelig antall studenter som ellers ville bli tatt opp, kan risikere å ikke oppfylle kravet om karakteren 4 i matematikk. Effekten av forkurs er usikkert. Departementet understreker betydningen av stabil og god rekruttering til lærerutdanningen og ber UiS ha særlig oppmerksomhet om dette i årene fremover. Departementet forventer at lærerutdanning står høyt på styrets dagsorden og at styret følger dette godt opp. Videre forventer departementet at universitetets selvakkrediteringsprosess bygger på de nasjonale minimumskravene fastsatt av NOKUT. Styret må gjøre vedtak om akkreditering av grunnskolelærerutdanningene innen 31. januar 2017. NOKUT har varslet tilsyn med disse utdanningene i løpet av 2019.

### *Større investeringsprosjekter*

Universitetet har i dag ingen byggeprosjekter der det er satt samfunns- og effektmål.

Derimot har UiS flere byggeprosjekter på gang, både kurantprosjekter og statlige byggeprosjekter. Størrelsen på et av disse ligger rundt grensen for krav til konseptvalgutredning.

Nye læringsformer, arbeidsformer og arbeidsredskaper, ikke minst innenfor IKT, krever og legger til rette for nye måter å planlegge og sikre arealeffektivitet. I det videre arbeidet med utvikling av campus ber departementet UiS om å gjøre funksjons- og behovsanalyser som legger til rette for en fremtidsrettet og god utnyttelse av hele campus når det er behov for endringer. For øvrig vises til departementets brev av 29. september 2015 om dette.

Vi viser også til tilbakemelding fra etatsstyringsmøtet i 2015. Kunnskapsdepartementet ser fram til at universitetet synliggjør sin strategi for infrastrukturarbeidet gjennom en campusutviklingsplan og i denne sammenheng utarbeider en plan og dokumenterer effektiv arealutnyttelse også på eksisterende arealer.

### *Lærlinger*

Departementet viser til tildelingsbrevene for 2015 og 2016 og regjeringens mål om økning av antall lærlinger i statsforvaltningen. Departementet har i den forbindelse uttrykt en forventning om at universitetene og de statlige høyskolene samlet sett har økt antall lærlinger med 50 pst. i forhold til 2014 innen utgangen av 2016. UiS hadde svært få lærlinger i forhold til sin størrelse pr. oktober 2015. Departementet forutsetter at universitetet øker antall lærlinger for å bidra til at sektoren samlet sett når målsettingen.

### *Panorama*

Kunnskapsministeren la i oktober 2015 frem Panorama, regjeringens strategi for høyere utdannings- og forskningssamarbeid med Brasil, India, Japan, Kina, Russland og Sør-Afrika (2016- 2020). Panorama-strategien skal tilrettelegge for mer samarbeid av høy kvalitet på områder av særlig interesse for Norge, og følges blant annet av økonomiske virkemidler for langsiktig institusjonssamarbeid med disse landene. Kunnskapsdepartementet forventer at institusjonene benytter disse virkemidlene aktivt til å bygge opp under egne planer og strategier for økt internasjonalisering og kvalitetsutvikling.