

**Innkalling til møte i sentralt forskningsutvalg mandag 4. oktober 2010  
kl 12-14:**

## **Sted: styrerommet i Arne Rettedals hus**

| <b>Til:</b>          | <b>Enhet:</b>            |
|----------------------|--------------------------|
| Aslaug Mikkelsen     | UiS, rektor              |
| Per Ramvi            | Universitetsdirektør     |
| Helge Ole Bergesen   | UiS, FoU, direktør       |
| Egil Gabrielsen      | UiS, Prorektor           |
| Tor Hauken           | Dekan, HUM               |
| Marit Boyesen        | Dekan, SV                |
| Per Arne Bjørkum     | Dekan, TN                |
| Arne Johan Nerøy     | UiS, AM, fung. direktør  |
| Elin Thuen           | UiS, HUM, prodekan       |
| Einar Marnburg       | UiS, SV, prodekan        |
| John Håkon Husøy     | UiS, TN, prodekan        |
| Mads Ravn            | UiS, AM, Forskningsleder |
| Anna Aabø            | IRIS, adm.direktør       |
| Troels Jacobsen      | EU – fagenhet, direktør  |
| Anne Selnes          | SKA - direktør           |
| Kristofer Henrichsen | Utdanningsdirektør       |
| Arne Olav Nygard     | Studentrepresentant      |
| Jorunn Barka         | UiS, FoU, seniorrådgiver |
|                      |                          |

### **Sakliste:**

**SFU sak 15/10 Godkjenning av innkalling og sakliste**

**SFU sak 16/10 Referat fra møte 31. mai 2010.**

Referat vedlegges.

Forslag til vedtak: referat godkjennes.

**SFU sak 17/10 Måltall for forskningsaktiviteten ved UiS 2011 og 2012**

Oppfølging av SFU sak 13/10. Oversikt over innsendte mål fra institutt og fakultet for forskningsaktiviteten for 2011 og 2012. Notatet viser hvilke aggregerte mål dette gir for UiS som helhet.

Forslag til vedtak: Saken tas til foreløpig orientering. Fakultetene oppfordres til å fremlegge fullstendige måltall på instituttnivå, eksklusiv disputaser, også for 2012. Saken tas opp igjen i møte i SFU 17. november 2010.

**SFU sak 18/10 Sentre for fremragende forskning**

Redegjørelse for ordningen. NFR-evaluering. Initiativer ved UiS.

Forslag til vedtak: Saken tas til orientering. Spesifikke tiltak til SFF-initiativer tas opp senere.

**SFU sak 19/10 Om forskningsinnsatser ved AM i 2010 til 2014**

Orientering om forskningsinnsatsen og forskningsstrategi ved AM.

Forslag til vedtak: Saken tas til orientering. Tildeling av stipendiater tas opp på møte i SFU 17.11.10.

**SFU sak 20/10 Quest-back om prosjektstøtte for søknader til NFR**

Oppsummering av quest-back sendt til alle vitenskapelige ansatte ved UiS om deres behov for prosjektstøtte rettet mot NFR. Til orientering.

**SFU sak 21/10 Registrering av NFR-prosjekter ved fakultetene**

Forslag til mal for registrering av NFR-prosjekter ved fakultetene. Muntlig orientering.

**SFU sak 22 /10 Eventuelt**

Helge Ole Bergesen  
forskningsdirektør  
27.09.10

## SFU sak 16/10 Referat fra møte 31. mai 2010-09-27

### Referat (korrigert) fra møte i sentralt forskningsutvalg mandag 31. mai 2010

kl 12.00 – 14.00

| Til:                   | Enhet:                  | Innkalt | Til stede |
|------------------------|-------------------------|---------|-----------|
| Aslaug Mikkelsen       | UiS, rektor             | x       | x         |
| Per Ramvi              | Universitetsdirektør    | x       | forfall   |
| Helge Ole Bergesen     | UiS, FoU, direktør      | x       | forfall   |
| Egil Gabrielsen        | UiS, prorektor          | x       | forfall   |
| Tor Hauken             | UiS, dekan HF           | x       | x         |
| Marit Boyesen          | UiS, dekan SV           | x       | x         |
| Per Arne Bjørkum       | UiS, dekan TN           | x       | forfall   |
| Einar Marnburg         | UiS, prodekan SV        | x       | x         |
| John Håkon Husøy       | UiS, prodekan TN        | x       | x         |
| Elin Thuen             | UiS, prodekan HF        | x       | forfall   |
| Anna Aabø              | IRIS, adm.direktør      | x       | forfall   |
| Arne Johan Nærøy       | UiS, konst. direktør AM | x       | x         |
| Mads Ravn              | UiS, forskningsleder AM | x       | x         |
| Troels Jacobsen        | EU – fagenhet, direktør | x       | x         |
| Anne Selnes            | UiS, SKA - direktør     | x       | forfall   |
| Kristofer Henrichsen   | UiS, utdanningsdirektør | x       | forfall   |
| Arne Olav Nygard       | stipendiat              | x       | forfall   |
| Elise A. Olsvik (vara) | stipendiat              | x       | x         |
| Jorunn H. Barka        | UiS, FoU seniorrådgiver | x       | x         |

#### SFU 08-10 Godkjenning av innkalling og saksliste

Innkalling og saksliste ble godkjent.

#### SFU 09-10 Referat fra 30. november 2009

Referat fra møtet 30. november 2009 ble godkjent.

#### SFU 10-10 Refordeling av rekrutteringsstillinger fra våren 2011

Gjennomgang av forskningsdirektørens innstilling.

Følgende refordeling ble vedtatt:

##### Postdoktorstillinger:

|             |                 |        |
|-------------|-----------------|--------|
| St. nr. 3-2 | Helse           | SV-IH  |
| St. nr. 2-2 | Biologisk kjemi | TN-IMN |

##### Stipendiatstillinger:

|              |                              |        |
|--------------|------------------------------|--------|
| St. nr. 26-2 | Helse-kronisk syke (ledelse) | SV-IHS |
| St. nr. 25-2 | Familie og velferd (ledelse) | SV-IS  |
| St. nr. 53-1 | (offshoreteknologi)          | TN-IKM |

SFU må ta opp spørsmålet rundt "ledige stillinger i banken" på et senere tidspunkt. Forskningssekretariatet utarbeider notat om dette til et av møtene i SFU i høst.

#### SFU 11-10 Publiseringsutvalg

Forslagene i notatet ble gjennomgått. Alternativ 3 i notatet ble vedtatt:

*UiS samarbeider med UiA om felles publiseringsutvalg, der hver institusjon er representert.*

UiS sender forespørsel til UiA om å opprette et felles publiseringsutvalg. Medlemmer fra SFU trekkes inn som medlemmer fra UiS i et slikt utvalg. Møtestruktur bør sammenfalle med møteaktiviteten i SFU.

I forhold til klagerutiner ble alternativ 1 i notatet vedtatt:

*Ved andregangs protest setter bibliotekdirektøren seg sammen med sine kolleger og ser på saken – ved eventuell opprettholdelse av avslaget og hvis forfatter(e) fortsatt ikke aksepterer avslaget, sendes saken til publiseringsutvalget (sammen med begrunnelsen for avslaget). Publiseringsutvalgets vedtak sendes direkte til forfatter med synlig kopi til bibliotekets representanter.*

**SFU 12-10** **Søknad fra Arkeologisk Museum om opprettelse av programområde**  
Søknaden fra Arkeologisk Museum om opprettelse av programområdet *Scientific Archaeological Laboratory Studies* ble godkjent.

AM ettersender en publikasjonsplan for programområdet til SFU.

**SFU 13-10** **Forskningsaktiviteten ved UiS: resultater for 2009 og målsettinger for 2011 og 2012**

Gjennomgang av notatet. Følgende ble vedtatt:

*Instituttene/fakultetene utarbeider måltall for 2011, tentativt for 2012. Disse legges til grunn for den årlige rapporteringen til Kunnskapsdepartementet. Dette behandles i møte i SFU 4.10.10. Fristen for å sende disse tallene inn til forskningssekretariatet blir to uker før møtet.*

Prodekan for forskning ved TN-fakultetet tok opp spørsmålet om republisering av doktorgrader og masteravhandlinger som registreres som vitenskapelige monografier med publikasjonspoeng-uttelling. Han stilte spørsmål ved om dette representerer en publiseringspraksis som universitetene er tjent med, selv om republiseringen ikke er ulovlig. Slike republiseringer har gitt opphav til et betydelig antall publikasjonspoeng og incentivmidler ved UiS i 2009. Prodekan for forskning ved TN-fakultet skriver et kort notat om denne problemstillingen som rektor kan bruke som underlagsinformasjon i møte i UHR-sammenheng og i rektormøtet.

**SFU 14-10** **Eventuelt**

- Det ble gitt en kort orientering om styresaken om forskningssentre
- Det ble gitt en kort orientering om gjennomførte og planlagte møter med programområdene (forskningssekretariatet og EU-fagenheten har som mål å besøke alle programområdene før eller like etter sommeren)– så langt har det vært bra!

Prodekan for forskning ved TN-fakultet pekte på skjevheter som er etablert i videreføring av departementale incentiver knyttet til forskningsindikatorer 1) ”EU-prosjektmiddeltildeling” - som gir en videreføring av 34 % av KD-tildelte incentivmidler til fagmiljøene, og 2) ”avlagte doktorgrader” - som gir en videreføring på 5% til fagmiljøene. Forskjellene i videreføring av incentivmidler ble av prodekanen fremstilt som problematisk og vanskelig formiddelbart på fakultetet. Det ble også påpekt at videreføringen av incentiver

for indikator 1) er svært høyt i forhold til hva som er vanlig ved andre norske universiteter. Rektor fremholdt at indikatorene 1) og 2) i denne sammenheng ikke var sammenlignbare og ba fakultetene stimulere til økt oppmerksomhet omkring EU-finansiering av forskningsvirksomheten. Departementet har sterkt oppfordret alle institusjoner til å øke porteføljen av EU-finansierte prosjekter. Ut fra en totalvurdering fremholdt derfor rektor at en så stor forskjell i videreføring av incentiver til fagmiljøene kan rettferdiggjøres.

15.06.10  
Jorunn H. Barka  
seniorrådgiver  
forskningssekretariatet

## **SFU sak 17/10 *Forskningsaktiviteten ved UiS: resultater 2009 og målsettinger for 2011 og 2012***

### **Bakgrunn:**

UiS sender årlig *Rapport og planer* til Kunnskapsdepartementet. KD forutsetter at UiS i god tid starter arbeidet med planlegging av aktiviteten i 2011. Når det gjelder forskningsaktiviteten, er det fire indikatorer UiS rapporterer på:

Avlagte doktorgrader  
Publikasjonspoeng pr UFF-stilling  
NFR-tildeling pr UFF stilling  
EU-tildeling pr UFF-stilling\*

\*) Med EU-tildeling menes her: teknisk definisjon som brukes av KD: FP, Eureka og ERA-Net.

For å få mest mulig realistiske tall for 2011 og 2012 vedtok sentralt forskningsutvalg følgende i møtet 31.05.10:

*Instituttene/fakultetene utarbeider måltall for 2011, tentativt for 2012. Disse legges til grunn for den årlige rapporteringen til Kunnskapsdepartementet. Dette behandles i møte i SFU 4.10.10. Fristen for å sende disse tallene inn til forskningssekretariatet blir to uker før møtet.*

Bestillingen på dette ble sendt ut 23.06.10 (sak 2010/2036 i ephorte), med frist for tilbakemelding innen 17.09.10. HUM og AM har levert i forhold til bestillingen, men TN og SV har ikke levert fullstendige måltall. TN har levert aggregerte tall for TN totalt og ikke på instituttnivå og kun for 2011. SV har levert inn aggregerte måltall for 2011 og for avlagte doktorgrader for SV totalt i 2012. Dette medfører at det ikke er mulig å gi noen fullgod analyse av de innsendte måltallene.

Tendenser i innlevert materiale:

- AM har høye ambisjoner for 2011 og 2012, både når det gjelder NFR-tildeling og EU-tildeling – målsettingen er at de for begge år skal komme opp på 55 000 kr per UFF-stilling i NFR-tildeling og opp på 50 000 kr per UFF-stilling i EU-tildeling for begge år.
- HUM og SV har satt opp en markant økning i antall avlagte doktorgrader for 2011 og TN har ambisjoner om to flere avlagte doktorgrader i 2011. Totalt for UiS blir målsettingen 39 avlagte doktorgrader i 2011 mot 29 i 2009. AM har målsetninger om 2-3 doktorgrader over de neste tre år hvis stipendier tildeles, men de vil ikke oppnå noen innenfor perioden 2011-2012.
- HUM vil få en nedgang i NFR-tildeling i 2011 og 2012, men de vil få en økning i EU-tildeling i 2011 og 2012 målt opp mot resultatene i 2009.
- SV regner med en solid økning i 2011 både for NFR-tildeling og EU-tildeling.
- TN og AM regner med en liten økning i antall publikasjonspoeng per UFF-stilling i 2011, mens HUM forventer en liten nedgang. SV regner med en økning. Totalt for 2011 hvis tallene treffer vil UiS få 0,89 publikasjonspoeng per UFF-stilling, opp fra 0,77 publikasjonspoeng per UFF-stilling som var resultatet for UiS i 2009. Til sammenligning var gjennomsnittstallet for universitetene totalt 0,9 publikasjonspoeng per UFF-stilling i 2009.

Måltallene som er levert av fakultetene vil samkjøres med prosessen i arbeidsgruppen for planer og rapporter.

Tabellene med måltallene ligger vedlagt. Det samme gjør innspillene fra HUM og AM.

**Forslag til vedtak:** Saken tas til foreløpig orientering. Fakultetene oppfordres til å fremlegge fullstendige måltall på instituttnivå, eksklusiv disputaser, også for 2012. Saken tas opp igjen i møte i SFU 17. november 2010.

SFU sak 17/10 Vedlegg måltall

Tabell 1 Publikasjonspoeng per fakultet/institutt

| Institutt/fakultet                 | 2009         |                    | 2011           |                    | 2012           |                    |
|------------------------------------|--------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
|                                    | publ.poeng   | pr. UFF<br>årsverk | publ.<br>poeng | pr. UFF<br>årsverk | publ.<br>poeng | pr. UFF<br>årsverk |
| Inst. for allmennlærer og spesped. | 13,1         | 0,3                | 15,6           | 0,36               | 16,6           | 0,38               |
| Inst. for førskolelærerutd.        | 21,2         | 0,6                | 16             | 0,49               | 16             | 0,49               |
| Inst. for kultur- og språkvit.     | 42,7         | 0,7                | 42,8           | 0,67               | 43,8           | 0,68               |
| Inst. for musikk og dans           | 2,5          | 0,1                | 2,6            | 0,072              | 2,6            | 0,072              |
| Senter for atferdsforsk. n.        | 20,9         | 1                  | 20,9           | 1,02               | 20,9           | 1,02               |
| Lesesenteret                       | 19,9         | 0,7                | 10,4           | 0,36               | 14             | 0,42               |
| <b>Sum HF-fakultetet</b>           | <b>120,4</b> | <b>0,5</b>         | <b>108,3</b>   | <b>0,476</b>       | <b>113,9</b>   | <b>0,5</b>         |
| Inst. for helsefag                 | 18,3         | 0,3                |                |                    |                |                    |
| Inst. for medie, kultur og samf.   | 45,5         | 0,94               |                |                    |                |                    |
| Inst. for sosialfag                | 18,5         | 0,46               |                |                    |                |                    |
| Norsk Hotellhøgskole               | 21,6         | 0,87               |                |                    |                |                    |
| Institutt for øk. og ledelse       | 18,7         | 0,62               |                |                    |                |                    |
| Øvrig SV                           | 1,4          | 1,4                |                |                    |                |                    |
| <b>Sum SV-fakultetet*</b>          | <b>124,0</b> | <b>0,6</b>         | <b>150</b>     | <b>0,73</b>        |                |                    |
| Inst. for elektronikk og databeh.  | 47,3         | 1,76               |                |                    |                |                    |
| Inst. indøk, risikost og planl.    | 64,3         | 2,13               |                |                    |                |                    |
| Inst for konstr.tekn. og material  | 14,0         | 0,51               |                |                    |                |                    |
| Inst. for matte og natur           | 41,4         | 0,78               |                |                    |                |                    |
| Inst. for petroleumstekn.          | 35,5         | 0,85               |                |                    |                |                    |
| <b>Sum TN-fakultetet*</b>          | <b>202,5</b> | <b>1,15</b>        | <b>265</b>     | <b>1,5</b>         |                |                    |
| Arkeologisk museum                 | 17,1         | 0,9                | 19,7           | 1                  | 19,7           | 1                  |
| <b>Sum AMs</b>                     | <b>17,1</b>  | <b>0,9</b>         | <b>19,7</b>    | <b>1</b>           | <b>19,7</b>    | <b>1</b>           |
| <b>Sum UiS</b>                     | <b>464,0</b> | <b>0,77</b>        | <b>562,7</b>   | <b>0,89</b>        |                |                    |

\*SV har ikke meldt inn måltall på publikasjonspoeng for 2012

**Tabell 2 EU-tildelinger på instituttnivå**

| Institutt/fakultet                 | 2009             |                 | 2011           |                 | 2012          |                 |
|------------------------------------|------------------|-----------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                    | EU-tildeling     | pr. UFF årsverk | EU-tildeling   | pr. UFF årsverk | EU-tildeling  | pr. UFF årsverk |
| Inst. for allmennlærer og spesped. |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. for førskolelærerutd.        |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. for språkvitenskap           | 209 736          | 3 297           |                |                 |               |                 |
| Inst. for musikk og dans           |                  |                 | 450000         | 12500           | 450000        | 12500           |
| Senter for atferdsforskning        |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Senter for leseforskning           | 74 221           | 2 595           |                |                 |               |                 |
| Øvrig HUM                          |                  |                 |                |                 |               |                 |
| <b>Sum HF-fakultetet</b>           | <b>283 957</b>   | <b>1 247</b>    | <b>450 000</b> | <b>1976</b>     | <b>450000</b> | <b>1976</b>     |
| Inst. for helsefag                 |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. for medie, kultur og samf.   |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. for sosialfag                |                  |                 |                |                 |               |                 |
| NHS                                |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. for øk. og ledelse           | 309 748          |                 |                |                 |               |                 |
| Øvrig SV                           | 214 388          |                 |                |                 |               |                 |
| <b>Sum SV-fakultetet*</b>          | <b>524 136</b>   | <b>2 561</b>    | <b>1050000</b> | <b>5129</b>     |               |                 |
| Inst. for elektronikk og databeh.  |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. indøk, risikost og planl.    |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst for konstr.tekn. og material  |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. for matte og natur           |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Inst. for petroleumstekn.          |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Sentrene (CIAM,CORE, CENSE)        |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Øvrig TN                           |                  |                 |                |                 |               |                 |
| <b>Sum TN-fakultetet*</b>          | -                |                 | <b>1766000</b> | <b>1000</b>     |               |                 |
| Arkeologisk museum                 |                  |                 |                | 5000            |               | 5000            |
| Sum AMS                            |                  |                 | <b>98500</b>   | <b>5000</b>     | <b>98500</b>  | <b>5000</b>     |
| Sentrale stabsenheter              |                  |                 |                |                 |               |                 |
| Øvrig stab og støtte               | 1 194 863        |                 |                |                 |               |                 |
| <b>Sum totalt UiS</b>              | <b>2 002 956</b> | <b>3 200</b>    | <b>3364500</b> | <b>5500</b>     |               |                 |

\* SV har ikke meldt inn måltall på EU-tildeling for 2012

\*TN har ikke meldt inn måltall for EU-tildeling for 2012



**Tabell 3 NFR-tildelinger på instituttnivå**

| Institutt/fakultet                 | 2009                |                    | 2011              |                    | 2012              |                    |
|------------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                    | NFR-tildeling       | pr. UFF<br>årsverk | NFR-<br>tildeling | pr. UFF<br>årsverk | NFR-<br>tildeling | pr. UFF<br>årsverk |
| Inst. for allmennlærer og spesped. | 798 000             |                    | 50000             | 1168               | 1050000           | 24532              |
| Inst. for førskolelærerutd.        |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| Inst. for språkvitenskap           | 2 618 000           |                    | 1000000           | 15723              | 1000000           | 15723              |
| Inst. for musikk og dans           |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| Senter for atferdsforskning        | 1 065 666           |                    | 2417000           | 119047             | 2000000           | 98522              |
| Senter for leseforskning           | 380 000             |                    | 1000000           | 34965              | 1000000           | 34965              |
| Øvrig HUM                          | 1 360 999           |                    |                   |                    |                   |                    |
| <b>Sum HF-fakultetet</b>           | <b>6 222 665</b>    | <b>27 328</b>      | <b>4467000</b>    | <b>19617</b>       | <b>5050000</b>    | <b>22178</b>       |
| Inst. for helsefag                 |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| Inst. for medie, kultur og samf.   | 134 813             |                    |                   |                    |                   |                    |
| Inst. for sosialfag                |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| NHS                                | 420 254             |                    |                   |                    |                   |                    |
| IØL                                | 2 685 084           |                    |                   |                    |                   |                    |
| Øvrig SV                           | 1 133 744           |                    |                   |                    |                   |                    |
| <b>Sum SV-fakultetet*</b>          | <b>4 373 895</b>    | <b>21 367</b>      | <b>8747790</b>    | <b>42735</b>       |                   |                    |
| Inst. for elektronikk og databeh.  | 3410000             |                    |                   |                    |                   |                    |
| Inst. indøk, risikost og planl.    |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| Inst for konstr.tekn. og material  | 1352966             |                    |                   |                    |                   |                    |
| Inst. for matte og natur           |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| Inst. for petroleumstekn.          |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| Sentrene (CIAM, CORE)              | 9595362             |                    |                   |                    |                   |                    |
| Øvrig TN                           | 1649552             |                    |                   |                    |                   |                    |
| <b>Sum TN-fakultetet*</b>          | <b>16 007 880,0</b> | <b>90 593,0</b>    | <b>17670000</b>   | <b>100000</b>      |                   |                    |
| Arkeologisk museum                 |                     |                    |                   | 55000              |                   | 55000              |
| <b>Sum AMS</b>                     |                     |                    | <b>1083500</b>    | <b>55000</b>       | <b>1083500</b>    | <b>55000</b>       |
| Sentrale stabsenheter              | 189 037             |                    |                   |                    |                   |                    |
| Øvrig stab og støtte               |                     |                    |                   |                    |                   |                    |
| <b>Totalt UiS</b>                  | <b>26 793 477,0</b> | <b>43 989,0</b>    | <b>31968290</b>   | <b>52261</b>       |                   |                    |

\*SV har ikke meldt inn måltall for NFR-tildeling for 2012

\*TN har ikke levert inn måltall for NFR-tildeling for 2012

**Tabell 4 Doktorgrader avlagt ved fakultetene**

| Institutt/fakultet                       | 2009      | 2011      | 2012      |
|--|-----------|-----------|-----------|
| Inst. for allmennlærer og spesped.       |           | 1         | 3         |
| Inst. for førskolelærerutd. -spesped     |           | 1         | 4         |
| Inst. for språkvitenskap - spesped.      |           | 1         |           |
| Inst. for språkvitenskap - lesevitenskap |           | 3         | 2         |
| Inst. for musikk og dans*                |           |           |           |
| SLF - spes.ped.                          |           | 2         | 2         |
| SAF - spes.ped.                          |           | 1         | 4         |
| Øvrig HUM                                |           |           |           |
| <b>Sum HF-fakultetet</b>                 | <b>5</b>  | <b>9</b>  | <b>15</b> |
| Inst. for helsefag                       | 4         |           |           |
| Inst. for medier, kultur og samf.        | 1         |           |           |
| Inst. for sosialfag                      |           |           |           |
| NHS-inst. for øk og ledelse              | 1         |           |           |
| <b>Sum SV-fakultetet</b>                 | <b>6</b>  | <b>10</b> | <b>12</b> |
| Institutt for elektronikk og databeh.    | 2         |           |           |
| Institutt for indøk, risikost og planl.  | 3         |           |           |
| Inst. for kontstr.tekn. og material      | 4         |           |           |
| Inst. for matte og natur                 | 5         |           |           |
| Inst. for pet.teknologi                  | 1         |           |           |
| <b>Sum TF-fakultetet*</b>                | <b>18</b> | <b>20</b> |           |
| <b>Arkeologisk Museum</b>                |           |           |           |
| <b>Sum AMS</b>                           |           |           |           |
| <b>Total UiS</b>                         | <b>29</b> | <b>39</b> |           |

\* IMD har pt. ikke stipendiater knyttet til ph.d.-programmer ved HF og har derfor ikke måltall her.

\*TN har ikke meldt inn måltall for 2012

SV eller TN har ikke levert inn måltall på instituttnivå. TN har ikke måltall på noen indikatorer for 2012. SV har levert inn måltall for SV totalt på indikatorene for 2011 og for avlagte doktorgrader i 2012.

Til: Forskningssekretariatet v/Jorunn H. Barka

Fra: Dekanen, Det humanistiske fakultet

### Måltall for forskningsaktiviteten for 2011 og 2012 – Det humanistiske fakultet

Det vises til notat fra Forskningssekretariatet av 23.06.10 om utarbeidelse av måltall for forskningsaktiviteten 2011 og 2012.

Nedenfor følger tentative måltall for 2011 og 2012 for de fire indikatorene. Utarbeidelsen av måltallene er basert på måltall fra enhetene (instituttene og sentrene). Når det gjelder UFF-stillinger er det tatt utgangspunkt i DBH-tall fra 2009 (Dvs.: Antall årsverk Undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger, faste og midlertidige, all finansiering).

- **Måltall avlagte dr.grader pr. ph.d.-program:**

Kommentar: Måltallene er basert på vurdering av framdriftsrapportene.

| Ph.d.-program             | 2011 | 2012 |
|---------------------------|------|------|
| Ph.d. i spesialpedagogikk | 6    | 13   |
| Ph.d. i lesevitenskap     | 3    | 2    |
| Totalt fakultetet         | 9    | 15   |

- **Måltall publikasjonspoeng:**

Kommentar: Måltallene er basert på en mest mulig realistisk vurdering av variasjonene over tid, men dog med ambisjoner om økning. Det vil si at måltallene tar inn variasjonene over tid (2004-2009) og ikke bare 2009 som representerte en topp (Poeng pr. år fra DBH: 2005: 100, 2006: 83,4, 2007: 83,2, 2008: 98,2, 2009: 120,4). Det må understrekes at det skal stor økning i publikasjonspoeng til for at det gir utslag i poeng pr. årsverk.

| Enhet<br>(ant.<br>årsverk*) | 2011           |                    | 2012           |                   |
|-----------------------------|----------------|--------------------|----------------|-------------------|
|                             | publ.<br>poeng | pr. UFF<br>årsverk | publ.<br>poeng | pr UFF<br>årsverk |
| HF totalt<br>(227,7)        | 108,3          | 0,476              | 113,9          | 0,5               |

\* DBH-tall 2009: Antall årsverk Undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger, faste og midlertidige, all finansiering.

• **Måltall NFR-tildeling:**

Kommentar: Måltallene er basert på faktiske prosjekter og antakelser om tildeling til søknader som ennå er til behandling.

| Enhet (ant. årsverk*) | 2011          |                 | 2012          |                |
|-----------------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
|                       | NFR-tildeling | pr. UFF årsverk | NFR-tildeling | pr UFF årsverk |
| HF totalt (227,7)     | 4 467 000     | 19 617          | 5 050 000     | 22 178         |

• **Måltall EU-tildeling:**

Kommentar: Måltallene er basert på faktiske prosjekter og at det pt ikke er inne EU-søknader til behandling. (LLP-prosjektet på IFU er ikke tatt med iht. KDs kriterier).

| Enhet (ant. årsverk*) | 2011         |                 | 2012         |                |
|-----------------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|
|                       | EU-tildeling | pr. UFF årsverk | EU-tildeling | pr UFF årsverk |
| HF totalt (227,7)     | 450000       | 1 976           | 450000       | 1 976          |

Tor Hauken  
dekan

Saksbehandler: Marianne Trå (tlf. 31517)

Vedlegg: Måltall 2011 og 2012 pr. enhet – til orientering.

Vedlegg

**MÅLTALL FOR FORSKNINGSAKTIVITETER 2011 OG 2012 – PR. ENHET – DET HUMANISTISKE FAKULTET**

Vi viser til notat fra rektor om utarbeidelse av måltall for forskningsaktiviteten for 2011 og 2012 av 23.06.10. Det bes om at det utarbeides måltall for hvert institutt og senter og fakultetet totalt på følgende indikatorer:

- Avlagte doktorgrader
- Publikasjonspoeng per UFF-stilling
- NFR-tildeling per UFF-stilling
- EU-tildeling per UFF-stilling

Nedenfor følger måltall for 2011 og 2012 på hver enhet og fakultetet totalt. Måltallene er framkommet etter vurdering på hver av enhetene.

*Måltallene for publikasjonspoeng, NFR-tildeling og EU-tildeling legger til grunn UFF årsverk 2009 fra DBH: UFF-stillinger er antall årsverk Undervisnings-, forsknings- og formidlingsstillinger (UFF), faste og midlertidige, all finansiering 2009.*

*Kun erfaringstall fra 2009 er tatt med (for øvrige erfaringstall vises det til tabell fra DBH).*

• **Måltall avlagte doktorgrader** (basert på tall fra framdriftsrapportene):

| Enhets             | Avlagte dr.grader 2011 |               | Avlagte dr.grader 2012 |               |
|--------------------|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
|                    | spes.ped.              | lesevitenskap | spes.ped.              | lesevitenskap |
| IAS                | 1                      |               | 3                      |               |
| IFU                | 1                      |               | 4                      |               |
| IKS                | 1                      | 3             |                        | 2             |
| IMD*               |                        |               |                        |               |
| SLF                | 2                      |               | 2                      |               |
| SAF                | 1                      |               | 4                      |               |
| Tot. ph.d.-program | 6                      | 3             | 13                     | 2             |
| HF totalt          | 9                      |               | 15                     |               |

\* IMD har pt. ikke stipendiater knyttet til våre ph.d.-programmer og har derfor ikke måltall her.

• **Måltall publikasjonspoeng pr. UFF-stilling:**

Kommentar: Måltallene er basert på en mest mulig realistisk vurdering av variasjonene over tid, men dog med ambisjoner om økning. Det vil si at måltallene tar inn variasjonene over tid (2004-2009) og ikke bare 2009 som representerte en topp. Det må understrekes at det skal stor økning i publikasjonspoeng til for at det gir utslag i poeng pr. årsverk.

| Enhet (ant. årsverk*) | 2009        |               |                 | 2011        |                 | 2012        |                |
|-----------------------|-------------|---------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|----------------|
|                       | publ. poeng | pr UFF årsver | pr UFF førstest | publ. poeng | pr. UFF årsverk | publ. poeng | pr UFF årsverk |
| IAS (42,8)            | 13,1        | 0,3           | 0,5             | 15,6        | 0,36            | 16,6        | 0,38           |
| IFU (32,7)            | 21,2        | 0,6           | 1,7             | 16          | 0,49            | 16          | 0,49           |
| IKS (63,6)            | 42,7        | 0,7           | 1,5             | 42,8        | 0,67            | 43,8        | 0,68           |
| IMD (36)              | 2,5         | 0,1           | 0,1             | 2,6         | 0,072           | 2,6         | 0,072          |
| SLF (28,6)            | 19,9        | 0,7           | 1,9             | 10,4        | 0,36            | 14          | 0,42           |
| SAF (20,3)            | 20,9        | 1             | 1,8             | 20,9        | 1,02            | 20,9        | 1,02           |
| HF totalt (227,7)     | 120,4       | 0,5           | 1               | 108,3       | 0,476           | 113,9       | 0,5            |

• **Måltall NFR-tildeling pr. UFF stilling:**

Kommentar: Måltallene er basert på faktiske prosjekter og antakelser om mulige søknader som ennå er til behandling.

| Enhet (ant. årsverk*) | 2009          |                | 2011          |                 | 2012          |                |
|-----------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------|---------------|----------------|
|                       | NFR-tildeling | pr UFF årsverk | NFR-tildeling | pr. UFF årsverk | NFR-tildeling | pr UFF årsverk |
| IAS (42,8)            | 798 000       |                | 50 000        | 1168            | 1 050 000     | 24 532         |
| IFU (32,7)            |               |                |               |                 |               |                |
| IKS (63,6)            | 2 618 000     |                | 1 000 000     | 15 723          | 1 000 000     | 15 723         |
| IMD (36)              |               |                |               |                 |               |                |
| SLF (28,6)            | 380 000       |                | 1 000 000     | 34 965          | 1 000 000     | 34 965         |
| SAF (20,3)            | 1 065 666     |                | 2 417 000     | 119 047         | 2 000 000     | 98 522         |
| Øvrig HUM**           | 1 360 999     |                |               |                 |               |                |
| HF totalt (227,7)     | 6 222 665     | 27 328         | 4 467 000     | 19 617          | 5 050 000     | 22 178         |

\*\* Øvrig HUM omfatter Forskerskolen "Literacy" og små driftsmidler (er ikke fordelt på enhetene). Forskerskolen avsluttes nå i 2010 og små driftsmidler vet vi ikke om vil fortsette etter 2010.

• **Måltall EU-tildeling pr. UFF-stilling:**

Kommentar: Måltallene er basert på faktiske prosjekter og at det pt ikke er inne EU-søknader til behandling. (LLP-prosjektet på IFU er ikke tatt med iht. KDs kriterier).

| Enhet (ant. årsverk*) | 2009         |                | 2011         |                 | 2012         |                |  |  |  |
|-----------------------|--------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|----------------|--|--|--|
|                       | EU-tildeling | pr UFF årsverk | EU-tildeling | pr. UFF årsverk | EU-tildeling | pr UFF årsverk |  |  |  |
| IAS (42,8)            |              |                |              |                 |              |                |  |  |  |
| IFU (32,7)            |              |                |              |                 |              |                |  |  |  |
| IKS (63,6)            | 209 736      | 3 297          |              |                 |              |                |  |  |  |
| IMD (36)              |              |                | 450 000      | 12 500          | 450 000      | 12 500         |  |  |  |
| SLF (28,6)            | 74 221       | 2 595          |              |                 |              |                |  |  |  |
| SAF (20,3)            |              |                |              |                 |              |                |  |  |  |
| HF totalt (227,7)     | 283 957      | 1 247          | 450000       | 1 976           | 450000       | 1 976          |  |  |  |

## NOTAT UTEN OPPFØLGING

Til:

Helge Olaf Næss Bergesen, Jorunn Helen Barka, Troels Gyde Jacobsen, Arne Johan Nærøy

Sak: 2009/4255

Dato: 17.09.2010

### Forskningsaktiviteten ved UiS: resultater 2009 og målsetninger for 2011 og 2012 for Arkeologisk museum

Utarbeidelse av måltall (SFU sak 13/10).

På etterspørsel er museet blitt bedt om på linje med resten av fakultetene å utarbeide måltall for de kommende to år for forskningsaktiviteten. Det er vanskelig, fordi museet ikke driver med undervisning og dr. grads utdanning i stort omfang, men i stedet for formidling og forvaltning og forskning.

1. Så lenge der ikke er stipendiater tilknyttet museet kan vi ikke forvente noen avlagte doktorgrader. (men hadde dog i 2010 en Dr. Philos). Målsetning over de neste tre år kunne være 2-3 doktorgrader, hvis stipendier tildeles, men innen for perioden 2011-2012 kan vi ikke oppnå noen.
2. De siste årene har museets forskningsaktivitet været stigende og fra 2008 til 2009 mer end fordobles poeng- inntjeningen fra 8,1 til 17,1 poeng. Publiseringspoeng **pr. UFF stilling er på 0,9**, vel over gjennomsnittsmåltallene på 0,67 for UiS. Etter at dokumentet "fordeling av poeng fra tellekantsartikler" er vedtaket (Ephortesak 2010/14-2), som vi ser som en stimulans for publisering, ser vi det som en mulighet for institusjonen i 2011 og 2012 å komme opp på 1,0 pr UFF stilling.
3. På NFR tildeling pr. UFF stilling ligger museet under UiS's sine måltall **på 38,7 tusende** pr UFF. Målsetningen må her være at vi på sikt kommer å ligge som ved UiS på 55,0 tusende kroner pr UFF. Vi viser til kommende notat i SFU, hvor tiltakene for å nå dette vil bli synliggjort.
4. På EU tildeling ligger museet under UiS gjennomsnitt. **Med 0,0**. Målsetningen må her på sikt bli å ligge som ved UiS på 5,0 tusende kroner pr UFF. Medarbeidere som nå er lagt under rammen ved programområdet SALS har tidligere levert en høyt rangert EU søknad, der ikke fikk tildeling og vi ser det som høyst sannsynlig at vi kan lykkes med en ny søknad innen for denne nye ramme.

**Tiltak for punkt 1 og punkt 4 og 5.** AM har hatt møte med forskningsdireksjonen ved UiS, hvor vi redegjorde for en NFR satsing, der på nåværende tidspunkt ikke gir så mye uttelling akkurat nå, men som nettopp over de kommende 4 år på strategisk sikt vil øke måltallene under punkt 4 og 5. Programrådet SALS er likeledes et tiltak mot dette mål. Der arbeides med en omfattende intern (på AM) omprioritering av forskningstid og midler mot begge satsinger og med å mønstre stipendiater, så måltallet også under punkt 1 kan økes.

Mads Ravn  
forskningsjef

Saksbehandler: Mads Ravn, tlf.: 51 83 26 77



# SFU sak 18/10 Om Sentre for fremragende forskning (SFF)<sup>1</sup>

## Generelt om ordningen

De første sentrene for fremragende forskning ble etablert i 2003. SFF-ordningen ble opprettet på bakgrunn av signaler i forskningsmeldingen St.meld. nr. 39 (1998-99) og Norges forskningsråd lyste første gang ut ordningen i år 2000. Hovedstyret i Forskningsrådet vedtok i 2002 å etablere 13 sentre for fremragende forskning som startet sin virksomhet i 2003. Forskningsrådet står for den grunnleggende finansieringen av ordningen med midler fra avkastningen av Fondet for forskning og nyskaping.

Formålet med SFF-ordningen er å etablere tidsbegrensede forskningssentre kjennetegnet ved en konsentrert, fokusert og langsiktig forskningsinnsats på høyt internasjonalt nivå, hvor forskerutdanning inngår som en sentral del. Kriteriet for utvelgelse av sentrene er høy vitenskapelig kvalitet. Et SFF er et tidsbegrenset forskningssenter knyttet til en forskningsinstitusjon som står ansvarlig for virksomheten, "vertsinstitusjonen".

Vertsinstitusjonen for et senter kan ha flere samarbeidspartnere; en eller flere forskningsinstitusjoner, organisasjoner eller foretak om etablering, drift og finansiering av senteret. I tillegg vil det kunne være underleverandører av tjenester til senteret. Det er likevel vertsinstitusjonen som skal stå som søker overfor Norges forskningsråd om å få bevilgninger og status som SFF, være Forskningsrådets part i den kontrakten som eventuelt inngås og ha det praktiske, faglige og økonomiske ansvar for etablering, drift og avvikling av senteret.

Hovedstyret besluttet i 2003 å reservere midler til en utvidelse av SFF-ordningen, med 400 mill kroner fra Fondet for forskning og nyskaping. Hovedstyret har videre vedtatt at SFF-runden skal ses i sammenheng med utlysningen av ordningen "Sentere for forskningsdrevet innovasjon (SFI). For å gi søkerne et klart bilde av formålet med de to ordninger, og bidra til at miljøene retter sin søknad mot den ordningen som best ivaretar de faglige ønsker og behov, besluttet Hovedstyret i 2006 at de to ordningene skal lyses ut samtidig.

## SFF-konsortium

En sammenslutning som består av en vertsinstitusjon for et SFF og en eller flere samarbeidspartnere, betegnes som et "SFF-konsortium" og deltakerne betegnes som "konsortiedeltakere". Konsortiedeltakerne skal bidra med egne forsknings og/ eller finansielle ressurser i overensstemmelse med finansieringsplanen for senteret, med sikte på å oppnå de resultater som fremgår av prosjektbeskrivelsen. For å sikre nødvendig fleksibilitet, åpner SFF-ordningen for at et SFFkonsortium etter nærmere bestemte regler kan endres over tid med hensyn til deltakere i konsortiet.

## Organisering

SFF-ordningen bygger på en hovedmodell som innebærer at senteret inngår som en del av vertsinstitusjonens organisasjon. Senteret må være organisert slik at det kan realisere målene i prosjektbeskrivelsen på en effektiv måte, ha en organisasjons- og styringsform som gir god tilpasning til vertsinstitusjonens organisasjon og etablere rutiner som sikrer et godt samspill med eventuelle samarbeidspartnere i SFF-konsortiet. Senteret må være sikret at dets interesser i forhold til vertsinstitusjonen og eventuelle konsortiedeltakerne blir tilfredsstillende ivaretatt, bl.a. ved at senteret gis en sterk ledelse, som innenfor rammen av prosjektbeskrivelsen, finansierings- og kostnadsplanen og stillingsrammene for senteret har stor faglig og administrativ selvstendighet. Senteret skal ha et godt administrativt støtteapparat.

---

<sup>1</sup> Basert på informasjon hentet fra NFRs hjemmesider

## **Styre og ledelse**

Senteret kan være underlagt vertsinstitusjonens styresystem eller ha eget styre. Dersom senteret består av flere samarbeidspartnere som er organisert i et SFF-konsortium skal senteret ha eget styre. Også i tilfeller hvor personell fra flere fakulteter ved en UoH-institusjon inngår i senteret, bør det opprettes eget styre for senteret. Styret i et SFF-konsortium skal bestå av representanter for deltakerne i konsortiet i samsvar med bestemmelsene i konsortieavtalen.

## **Nærmere om ansvarsdelingen mellom Norges forskningsråd og vertsinstitusjonen**

Norges forskningsråd skal stå for den grunnleggende finansieringen av SFF-ordningen basert på midler fra avkastningen av Fondet for forskning og nyskaping, forestå utvelgelse av sentrene, opprette et enhetlig avtaleverk for sentrene, stå for løpende oppfølging av sentrene i henhold til Forskningsrådets praksis, foreta evaluering og stå for beslutning om forlengelse av avtaleperioden og avvikling av sentrene. Vertsinstitusjonen er kontraktspart i forhold til Norges forskningsråd og har det praktiske, faglige og økonomiske ansvar for etablering og drift av senteret, samt ansvar for avvikling av senteret i tråd med kontrakten mellom Forskningsrådet og vertsinstitusjonen. Vertsinstitusjonen vil i de fleste tilfeller være største leverandør av den faglige staben i sentrene, og forutsettes å bistå med administrativ støtte, tilrettelegging av lokaler og annen infrastruktur for senteret.

## **Finansiering**

Vertsinstitusjonen skal i søknaden om å få bevilgninger og status som SFF i tillegg til en prosjektbeskrivelse, jf. punkt 4, fremlegge en finansierings- og kostnadsplan for senterets første 5-årsperiode og den mulig etterfølgende 5-årsperiode. Dersom søknaden innvilges, skal disse planene danne grunnlag for den kontrakten som inngås mellom Forskningsrådet og vertsinstitusjonen om etablering, drift og avvikling av senteret og inngå som en del av denne kontrakten.

## **Kriterier for vurdering av søknader**

1. Originalitet i form av faglig fornyelse og/eller utvikling av ny kunnskap.
2. Om målformuleringen er konkret og etterprøvbare.
3. Om problemstillinger og hypoteser er klare.
4. Soliditet knyttet til teoretisk tilnærming, operasjonalisering og bruk av vitenskapelige metoder og analyser.
5. Dokumentert kunnskap om forskningsfronten.

## **Vellykket ordning**

Ordnningen med Sentre for fremragende forskning (SFF) har vært vellykket med varige positive effekter, viser en evalueringsrapport fra NIFU Step som ble lagt frem 13.09.10. Resultatene av evalueringen blir viktige i arbeidet med slå fast prinsippene for den neste SFF-utlysningen.

SFF-ordningen har vært spesielt vellykket med tanke på rekruttering, og har bidratt til mer internasjonalt samarbeid. Den har også bidratt til mer nasjonalt og tverrfaglig samarbeid.

Evalueringen viser også at statusen som 'fremragende' er viktig for sentrene: Statusen bidrar til å sikre tilleggsfinansiering og tiltrekker høyt kvalifiserte forskere og partnere, i følge rapporten.

SFF-ordningen skaper merverdi for sentrene og institusjonen de tilhører både i form av finansiering og forskerressurser. SFF-bevilgningen fra Forskningsrådet står i gjennomsnitt bare for 20 % av sentrenes totale inntekter, vertsinstitusjonens medfinansiering står for 24 %. Andre bevilgninger fra Forskningsrådet er på 17 %, mens annen ekstern finansiering er nærmere 35 %.

Rapporten inneholder også en liste med anbefalinger om hvordan SFF-ordningen kan forbedres.

## **Noen av anbefalingene er:**

- Når SFFene velges ut, bør forventet varig effekt av senteret inngå som vurderingskriterium

- Større åpenhet rundt utvelgelsesprosessen anbefales
- Forskningsrådet bør kommunisere tydeligere hva som ligger i rammebetingelsene for SFF og hva institusjonens medfinansiering innebærer i praksis.
- SFFene bør ta nasjonalt ansvar for kvalitetsheving på sitt fagfelt.

### **Sentre for fremragende forskning ved UiS**

I UiS strategiplan for 2009-2020 er det et uttalt mål at UiS innen 2020 minst skal ha fem sentre som har oppnådd status som sentre for fremragende forskning/forskningsdrevet innovasjon. Dette er uttrykk for et langsiktig mål og en ambisjon om at forskningsmiljøer ved UiS kan utvikles til å nå et slikt nivå. Dette er en meget krevende målsetting som krever systematisk innsats og prioritering over en årrekke for å lykkes. Det er viktig å påpeke at SFF-ordningen ikke er ment som en fullfinansiering av sentre, men skal virke som et springbrett mot EU-finansiering og økt gjennomslag ved NFR og andre eksterne finansieringskilder.

Det forventes en ny SFF-utlysning fra NFR i løpet av første kvartal 2011 og deretter nye utlysninger hvert femte år.

Forskningsdirektøren er kjent med at det for tiden arbeides med to SFF-initiativer ved UiS – ett med basis i CORE under ledelsen av prof. Simon Møller (mulighet for to søknader, et i forhold til plantefeltet og et rettet mer mot biomedisin) og ett med basis i Seros under ledelse av prof. Terje Aven. Andre mulige initiativer fra andre fagmiljø bør bringes opp i SFU fra fakultetene/AM i forbindelse med behandlingen av denne saken.

I tidligere SFF-prosesser har det vært avsatt egne midler for å støtte søkerne. Dette bør vurderes i forbindelse med neste års budsjett. Dessuten bør det vurderes om SFF-initiativene skal prioriteres spesielt i forbindelse med tildeling av stipendiater når denne saken kommer opp på SFU-møtet i november.

### **Sentre for forskningsdrevet innovasjon**

UiS ved SV og TN deltar i ett konsortium om velferdsteknologi ledet av SINTEF/NTNU. Dette ligger til behandling i NFR.

**Forslag til vedtak:** Saken tas til orientering. Spesifikke tiltak til SFF-initiativer tas opp senere.

## SFU sak 19/10 Om forskningssatsinger ved AM i 2010 til 2014

### Oppsummering

På bakgrunn av St. meld. nr. 15 (2007-2008) Tingenes tale og St. prp. nr. 1 (2008-2009) satte Kunnskapsdepartementet (KD) i 2009 av midler til en strategisk forskningssatsing knyttet til universitetsmuseene. KD ga Norges forskningsråd i oppgave å utvikle en nasjonal FoU-satsing rettet inn mot universitetsmuseene. Satsingen skal ha fokus på rekruttering og omfatte både de naturvitenskapelige og de kulturhistoriske museene. De tiltak som iverksettes skal bidra til å fremme samarbeid og arbeidsdeling mellom universitetsmuseene og mellom universitetsmuseene og andre relevante fagmiljøer.

KD har nå besluttet å forlenge denne satsingen med 5 mill. kroner årlig fram til og med 2014. Ved utgangen av 2010 vil det gjenstå ca. 23,6 mill. kroner til fortsatt innsats. Videreføring av satsingen skal i hovedsak bygge opp om de tiltakene som allerede er satt i gang. Universitetsmuseene må imidlertid utvikle de igangsatte prosjektene til en helhetlig strategisk satsing for hele perioden 2009-14, og søke om støtte til utvidelse av disse prosjektene. Ny prosjektstøtte vil bli lyst ut i løpet av høsten 2010 med søknadsfrist i februar 2011.

De strategiske tiltakene er rettet mot de seks universitetsmuseene: Naturhistorisk museum og Kulturhistorisk museum i Oslo, Bergen museum, Vitenskapsmuseet (Trondheim), Tromsø museum og Arkeologisk museum.

Dette notat handler om behovet for å følge opp de føringer der ligger fra forskningsrådet med strategiske og ledelsemessige tiltak.

### Målet med dette notat er

- 1) **Å synliggjøre at den strategiske forskningssatsingen ved universitetsmuseene<sup>i</sup> fra 2010 til 2014 fra Norges forskningsråd er uhyre viktig. Satsingen er trolig den eneste sjansen for at universitetsmuseene kan få en arena å komme inn på, hvor der kan reises strategiske NFR midler. Der skal redegjøres mer for denne satsingen nedenfor.**
- 2) **Å synliggjøre at der i denne satsingen nettopp nå er stort behov for og ønske om å mønstre stipendiater, fordi der ligger et krav om egeninnsats og rekruttering i satsingen.**
- 3) **Å synliggjøre at dette ikke kan utsettes til senere, da deadline for søknad er 1. februar 2011.**

### Bakgrunn

Hvert år utgraver de arkeologiske museene i Norge for millioner av kroner. Dette er oppdragsfinansierte midler, der følger kulturminnelovens paragraf 8-10<sup>ii</sup>, hvor alle kulturminner, der er truede enten må beskyttes eller dokumenteres på oppdragsgiverens regning for ettertiden. Norge følger dermed den Europeiske konvensjon fra Malta, som ble ratifisert i 1995<sup>iii</sup>. Dette lovverk ivaretas av Miljøverndepartementet ved Riksantikvaren og utdeles av denne til Fylkeskommunene, de 5 arkeologiske landsdelsmuseer samt Sjøfartsmuseerne og NIKU.

Det gode ved denne ordningen er at der er mulighet for å utgrave og innsamle data fra interessante anlegg og kulturminner ut fra faglige strategier og planer, der løpende utarbeides av museene og Riksantikvaren. Det uheldige er at der ikke finnes lovverk, som i Sverige eksempelvis, der tillader at der forskes på disse data og at de publiseres som ny kunnskap innen for det lovverk der ligger i kulturminneloven.

Universitetsmuseene står derfor i den besynderlige situasjon at der ligger et stort kunnskapspotensial fra de mange utgravninger i magasiner og arkiver som man ikke kan kapitalisere innen for de rammer, der finnes nå, og som derfor ikke kommer forskningen og offentligheten til gode. Noe av det kapitaliseres ved de vitenskapelige ansatte, der på museene har tildelt forskningstid, men dette er ikke nok, da mange av de der utgraver materialet er prosjektansatte, der ikke har forskningstid.

Etter mange års lobbyvirksomhet er det nå lykkes universitetsmuseene (drevet frem av Universitets og Høgskolerådets (UHR) museumsutvalg) å få gjennomslag for at der er god samfunnsøkonomi i å toppe opp de mange millioner fra forvaltningsundersøkelsene med forskningsmidler fra KD. Argumentet er at en relativt liten sum kan føre til at den store sum der brukes på datainnsamling kommer til uttelling som ny kunnskap.

Stortingsmelding 15 ("Tingenes tale" av 14 mars 2008)<sup>iv</sup> blev derfor en viktig milepæl for universitetsmuseene og forskningen, fordi den understrekte at forskningen på oppdragsfinansiert materiale måtte være en prioritet for universitetsmuseene. Som en direkte konsekvens av denne melding blev der i løpet av 2010 bevilget midler til et NFR nettverk fra Norges Forskningsråd.

Der er nå tre initiativer innen for denne rammen.

1. forskning i biosystematikk, (drevet frem av Naturhistorisk Museum i Oslo)
2. forskning i museologi (drevet frem av Tromsø Museum-UiT) og
3. forskning i arkeologi (drevet frem av Kulturhistorisk Museum heretter KHM-UiO). Det er denne siste satsingen i arkeologi, der skal redegjøres nærmere for nedenfor, da AM-UiS er sentralt plassert i denne.

Ad 3) Håkon Glørstad ved KHM-UiO, leder forskningssatsingen i arkeologi, men AM-UiS har en sentral posisjon i et undertema der omhandler temaet: **utvikling av agrarsamfunn**, som forskningssjefen fra AM koordinerer. De to andre undertemaer hedder urbanisering og utvikling av markeder (med vekt på utmarksarkeologi), ledet av Svein Indrelid ved Bergen Museum UiB, og kolonisering (med vekt på den tidlige bosetning i Norge etter den siste istid (Ledet av Håkon Glørstad ved Kulturhistorisk Museum (heretter KHM-UiO).

I 2010 fikk AM her derfor tildelt rundt 600.000 kr til at bygge opp en satsing i temaet **utvikling av agrarsamfunn** (i tidligere søknad kallet agrarbosetningssarkeologi, se ephortesak og konsortieavtale (09/3443-3/604)) over 2 år ved de 5 universitetsmuseer<sup>v</sup>. Det skal ende ut i en søknad i **1. februar 2011**, hvor AM-UiS kommer å stå sentralt. Vi fik i forsommeren tydelige føringer fra NFR på at der **de neste 4 år** ville ligge **23,5 millioner** vi kan søke på i konkurranse med satsingen i museologi og de naturhistoriske museers satsing i biosystematikk. Det er mindre end vi hadde håpet på men allikevel en del penger, som gjør at vi kan lave noen strategiske grep, der kan trekke os i en viktig retning. Vi kan vel regne med å få **rundt 2 millioner** i arkeologisatsingen i året de neste 4 år, hvis alle tre nettverk skal tilgodeses.

Dette vil gi midler til at fortsatte nettverksaktiviteten og bygge opp en infrastruktur, men også til at vi kan toppe opp nåværende relevante prosjekter hvis AM-UiS er villig til at synliggjøre og investere en egeninnsats.

Som ledd i arbeidet med å diskutere og konkretisere forslag til videre strategiske forskningssatsing, ble universitetsmuseene og noen relevante medaktører invitert til et seminar i Forskningsrådet tirsdag 21. september 2010. Ledergruppen ved AM deltok her.

Etter de føringer vi der fikk fra forskningsrådet blir dette trolig universitetsmuseenes eneste store sjansje for å få tilgang til større strategiske forskningssatsinger i NFR og ikke minst å bevise at de skal drive med forskning på et strategisk plan.

Med andre ord dette er *en strategisk satsning*. Muligvis vil der så i fremtiden bli tilgang til større fast pott på **opp mot 40 millioner i året**, hvis man skal speile sig i tidligere lignede initiativer, der er gjort over for naturfagene (de måtte igjennom samme prosess først).

Men NFR deler ikke ut penger uten at der demonstreres en investeringsvilje i ledersegmentet på museene og universitetene, hvor en aktiv ledelse tar konkrete ledelsesgrep, der synliggjør at man ønsker at bli del av et større langsikt strategisk forskningsinitiativ. Med andre ord, man skal demonstrere at man ønsker at lave institusjonelle endringer, der legger til rette for institusjonsforankrede forskningsgrupper. KD er interessert i at gi universitetsmuseene denne sjansje – men de vil se tydelige føringer og investeringer og grep fra ledelsenes side. Med andre ord krever man tydelige garantier for, hva ledelsen vil investere av penger og tid fremover så den noe individbaserte forskningen, der finns nå rettes inn mot langsikte strategisk satsinger.

### **Status i dag på nettverkene (september 2010)**

Etter to møter i nettverket i mars og juni 2010 er det blitt tydelig at en større forankring i ledelsene ved museene og universitetene er meget viktig. Med denne satsingen kan museet dessuten best mulig oppfylle de ønsker der foreligger fra UiS om flere NFR og EU midler gjennom dette initiativ.

På møtet den 21. september presentertes den strategiske satsingen som et nettverk der viser fasetter av **tre globale prosesser** hvorunder undertemaer kan speiles ved alle 5 universitetsmuseer

- Koloniseringsprosesser (Håkon Glørstad v Kulturhistorisk Museum ved UiO).
- Utvikling av agrarsamfunn (Mads Ravn UiS-AM)
- Urbanisering og utvikling av markeder (Svein Indrelid UiB).

Grunnen til at der er valgt globale prosesser er nettopp for å kunne koble sig opp på internasjonale nettverk. Disse nettverk skal med inn i en søknad til NFR med deadline den 1. februar.

### **Hva har vi investert og noen utfordringer**

Museet har inntil i 2010 investert ganske mye tid i dette initiativ (hvor mye er ved å bli kartlagt). Der er op mot 10 med og uten forskningstid der har meldt deres interesse i initiativet. Utfordringen er at der er behov for mer tid og egeninnsats for å følge opp denne meget viktige satsingen.

Vi ser det som urealistic å tvinge noen til at bruke deres egen forskningstid, men på den annen side kan man oppfordre folk til det - hvis der kommer en dobbel-up eller lignede premiering. Der jobbes således i denne høst med å finne omprioriteringer eller muligheter til å finne mer forskningstid på AM fordi et klart krav fra NFR er at man må synliggjøre egeninnsats for å bli med i dette initiativ. Men der er også behov for å bringe denne viktige saken opp til UiS' sentrale forskningsledelse (SFU). Derfor er dette notat blitt utferdiget, fordi der ut over en intern omprioritering, som der arbeides med, i høy grad også legges opp til at dette NFR initiativ skal omhandle rekrutteringsaspekter.

### **Om behovet for stipendier nettopp nå**

Vi foreslår derfor i ovenstående lys at AM søker om å få 1-2 stipendiater i denne satsingen. Grunnen er at dette vil være en meget synlig egeninnsats (1,6 millioner hvis et årsverk settes til 800.000 kr) samtidig med at det tilgodeser kravet fra NFR om å tilgodese rekrutteringssituasjonen i dette tiltak. I denne satsingen satser KHM-UiO, 2 stipendiater, Tromsø Museum-UiT satser 1. I Trondheim

(NTNU-Vitenskapsmuseet) satses et årsverk til en forsker og muligvis en stipendiat. (I Bergen er dette ennå ikke avklart da man som her er i samme kartleggingsprosess).

Som antydnet ovenfor er dette initiativ den eneste sikre veien frem for universitetsmuseene for å få en arena i forskningsrådets satsinger og få en plattform å søke programmidler på – men der må tas noen synlige strategiske grep fra ledelsene ved universitet og museet. Hvis dette ikke gjøres vil situasjonen for museets del bli høyst som den er nå og eventuelt ringere.

I samarbeid med forskningsledelsen ved UiS må museet derfor sette i gang en prosess som falder sammen med arbeidet med årsplanerne og stipendium-utdelingen, og som skal være ferdig innen 1. februar, hvor vi må ha en klar ide over hva vi vil investere.

### **Fremdriftsplan:**

- 1) Møte med forskningsdireksjonen ved UiS den 16/9 for at klargjøre prioriteringer og ønsker; (er avvirket).
- 2) Ledergruppen deltaker på et innkaldt møte i Norges Forskningsråd den 21/9. Håkon Glørstad (prosjektleder) redegjør for vår prioriteringer og fremdrift i nettverket og komme med forslag til tiltak.
- 3) Møte med relevante fakulteter om tilknytning til doktorgradsområder
- 4) 1 oktober der meldes inn behov for stipendiat ved UiS
- 5) 4/10 2010: Møte i SFU hvor notat presenteres.
- 6) Vi får en oversikt over hva vi ønsker herfra å investere av forskningstid og penger i dette prosjekt, internt på AM og på UiS generelt. Dette må gjøres sammen med årsplanarbeidet og i samarbeid med UiS sine planer.
- 7) Der søkes i løpet av høsten søkes UiS om et til en-to stipendier, en sak der må behandles i det Sentrale Forskningsutvalg (SFU) ved UiS i november. Vi bør da diskutere en utlysning og hvilket doktorgradsområde ved UiS vi skal tilknyttes.
- 8) I løpet av 2011 vil vi kunne tilsette en til to stipendiat, der sammen med undertegnede vil kunne drive temaet fremad.
- 9) Undertegnede jobber med Håkon Glørstad oa. om en søknad mot NFR med deadline den 1. februar 2011

mvh

Mads Ravn, forskningssjef

Arne Johan Nærøy, direktør

i

<http://www.forskningsradet.no/servlet/Satellite?c=Prosjekt&cid=1253952508716&pagename=ForskningsradetNorsk/Hovedsidemal&p=1181730334233>

ii <http://www.lovdatab.no/all/hl-19780609-050.html>

iii <http://conventions.coe.int/Treaty/en/Treaties/Html/143.htm>

iv <http://www.regjeringen.no/pages/2059269/PDFS/STM200720080015000DDDPDFS.pdf>

v

<http://www.forskningsradet.no/servlet/Satellite?c=Prosjekt&cid=1253952508716&pagename=ForskningsradetNorsk/Hovedsidemal&p=1181730334233>

---

**Forslag til vedtak:** Saken tas til orientering. Tildeling av stipendiater tas opp på møte i SFU 17.11.10.



## SFU sak 20/10 Oppsummering av quest-back om prosjektstøtte for søknader til Norges Forskningsråd

I rektormøtet av 21. juni 2010 ble forskningssekretariatet bedt om å kartlegge behovet for prosjektstøtte for søknader til Norges Forskningsråd.

Den 26.08.10 ble det sendt ut en quest-back til alle vitenskapelige ansatte ved UiS for å kartlegge behovet for prosjektstøtte knyttet mot søknadsskriving til NFR. Innen fristen 10.09.10 hadde 140 personer svart. Det er positivt at så mange vitenskapelig ansatte responderte, det viser at det er et stort potensiale på sikt for å kunne øke antall søknader til NFR. Svarene viser også at det er et betydelig behov for både praktisk og faglig bistand. Dette notatet presenterer en oppsummering av svarene, med enkelte utfyllende kommentarer som dekker svarene fra flere.

Respondentene ble spurt hvilken erfaring de hadde med å skrive søknader til NFR og av de 140 var det 75,8 % (106) som enten var nybegynnere, eller hadde liten erfaring, mens 24,3 % (34) hadde erfaring med mer enn 4 søknader.

På spørsmålet om hvilken støtte respondentene trengte i fremtidige søknadsprosesser ble resultatet som vist i tabellen under:

*What kind of support would you need? (multiple choices are possible):*

| Alternatives  | Percent | Value |
|---|---------|-------|
| Support in setting up a budget and calculating your posts   | 60,5 %  | 78    |
| Funding that will provide more time to work on the proposal ("frikjøp")                                       | 56,6 %  | 73    |
| Financial means to meet with key partners, arrange meetings, etc.   | 44,2 %  | 57    |
| Academic support in writing the proposal from external consultant or a colleague                              | 41,1 %  | 53    |
| Courses in how to write a good application  | 40,3 %  | 52    |
| Continuous information in upcoming calls, relevant conferences  | 38,0 %  | 49    |
| Support in practical information, making CV, registration of application, formalities with an RCN application | 30,2 %  | 39    |
| Assistance in finding partners internationally  | 24,8 %  | 32    |
| Assistance in finding partners nationally   | 16,3 %  | 21    |
| <b>Total</b>  |         | 129   |

Av utfyllende kommentarer/ønsker har vi oppsummert noen som er beskrivende for flere av tilbakemeldingene:

- Å ha tilgjengelig et system for profesjonell støtte.
- Å få støtte fra våre administrative ledere, institutt, fakultet til å kunne prioritere søknadsskriving.

- Å rekruttere vitenskapelig ansatte som har god erfaring med søknadsskriving og gi disse tid og rom til å skrive flere søknader.
- Å få hjelp til å lede prosjektene etter at disse er tildelt finansiering fra NFR; rapportering, økonomistyring, etc.
- Kurs i prosjektledelse/forskningsledelse som har bidratt til økning i suksessfulle søknader ved UiO.

Flere tilbakemeldinger gikk på forholdet til NFR; få bedre inngrep, dialog med programansvarlige, bedre representasjon, oppnå bedre forståelse av utlysninger og behandling av søknader.

Forskningssekretariatet foreslo for rektormøtet den 21. juni 2010 å utvide EU-fagenheten til også å yte service til søknadsskriving til NFR. Dette blir vurdert i forbindelse med neste års budsjettildeling.

Vedlegg til saken: notatet fra forskningssekretariatet til rektormøtet 21. juni 2010.

**Vedlegg til SFU sak 20/10 – Oppsummering av quest-back om prosjektstøtte for søknader til Norges Forskningsråd.**

## **Forslag til etablering av NFR prosjektstøtte ved UiS**

Rasjonale for hvorfor en NFR "support enhet" er nødvendig er omtalt i notat av Helge Ole Bergesen *Forskningsoffensiv ved Universitet i Stavanger*. Deri oppsummeres 5 tiltak

1. ansvarliggjøring av linjeorganisasjonen
2. organisatorisk oppfølging på fakultetsnivå
3. Opplærings/motiveringstiltak i regi av forskningssekretariatet/EU-enheten
4. tiltak overfor NFR
5. utvidelse av EU-enheten til generell "prosjektstøtte"

Notatet ble diskutert ved rektormøtet på Sola den 21. juni 2010 og det var enighet om at det var viktig at UiS får flere prosjekter innen NFR og EU idet UiS ligger lavest i forhold til andre universiteter i Norge. Det ble bedt om spesiell pkt. 5 skulle utredes nærmere og på samme tid ta høyde for at UiS er inne i en BOFU prosess.

Dette notat foreslår elementer til hvordan UiS kan organisere seg spesielt med hensyn til NFR, Helse-Vest og de regionale forskningsfond i første omgang. EU utlysninger er alt ivaretatt av EU-fagenheten men det er et ønske om å utvide dette til også å omfatte Nordforsk og andre internasjonale finansieringsmuligheter.

### **Behov**

Arbeidsoppgaver som kan tenkes å være aktuelle mot NFR og andre nasjonale finansieringer er satt opp etter de erfaringer som er gjort i EU-fagenheten. Selv om kompleksiteten med EU er mye større enn NFR søknader foreslås følgende hovedelementer for å oppnå gode søknader til de nasjonale utlysninger:

#### *Kartlegging*

- Kartlegging av fagmiljøer – sentre, programråder er et sentralt utgangspunkt men enkelte forskere samt instituttleder må også tas med.
- Kartlegge utlysninger som passer til hvert enkelt fagemne -- noen utlysninger er generiske og passer til alle, mens et spiss fagmiljø har ofte bare et par programmet som er aktuelle.

#### *Skreddersydd informasjonsformidling*

- Jevnlig utsending av relevante utlysninger eller andre relevante forhold (konferanser, møter, og lignende) til fagpersoner/miljøer.
- Personlig oppfølging av enkelte sentrale fagpersoner – "pusher rollen"
- På sikt oppbygging av en database som fagpersoner kan søke på (bredt utvalg av utlysninger)

#### *Oppfølging i søknadsfasen*

- For begynner kan det være aktuell med hjelp til skjemaer, elektronisk søknad, budsjettering og lignende.
- For både begynner og mer erfaren søkere kan det være et ønske om assistanse i skrivningen av selve søknaden.
- Mulig ønske om å få en ekstern fagperson til å kvalitetssikre søknaden.
- Ved store søknader (SFF, SFI, Infrastruktur, og lignende) kan det være et ønske om å opprette et team med interne og eksterne personer som fordeler arbeidet.

### Bruker undersøkelse

EU-enheten startet i 2006-2007 med kartlegging av fagmiljøer, målrettet informasjon og utstrakt støtte i de ulike faser fra søknadsideen til søknaden ble sendt og også i registreringsfasen av prosjektet ved UIS. Dette fungerer nå bra med løpende oppfølging av potensielle fagmiljøer som har muligheter mot EU. Forskningsråd søknader har en annen form enn EU og et stort internasjonalt nettverk er ikke et krav, selv om det ofte er et behov for å vise til samarbeid internasjonale partnere i det vitenskapelige arbeide man ønsker utføre. Dermed vil behovet for støtte bli annerledes. Det foreslås derfor at man starter med å lage en bruker undersøkelse i forskermiljøene før man velger hvor man skal satse mest. Det foreslås å det blir utsendt en Questback som beskrevet i vedlegg 1.

Det velges engelsk siden flere dyktige forskere på UiS ikke behersker godt nok norsk.

### Organisering

Tentativ beskrivelse av roller. Med de erfaringer vi har bygget opp i EU-fagenheten er service innstilling til forskere og proaktiv holding to nøkkelord for suksess.

Rolle 1: Løpende informasjonsinnhenting av aktuelle utlysninger, løpende oversikt med søknadsfrister, løpende oppdatering av det faglige miljø internt, videreformidling til forskere, sørge for at intranett bli oppdatert. Det vil kreve at man forstår innholdet av hva som utlyses og dermed kan videresende til riktige mottaker i organisasjonen, her man jobbe proaktivt. For de etablerte forskermiljøer vil behovet formentlig være begrenset siden de selv holder øye med relevante utlysninger og selv mottar nyheter fra NFR.

Rolle 2: praktisk hjelp med skjemaer, elektronisk søknadssystem, sjekke at søknaden har alle de formelle elementer med seg når den leveres (ikke faglig rolle)

Rolle 3: lage budsjett, finansieringsplaner (her må man ha en forståelse av hva prosjektet går ut på)

Rolle 4: hjelpe med å skrive søknad, dette må være personer som har innsikt i faget, typisk kollega eller samarbeidspartner

Rolle 5: kvalitetssikring av forslaget, (er formalia oppfylt, følger søknaden de forskningsmessige og andre føringer som er beskrevet i utlysningen, ...) det kan være en person med mer overordnet innsikt, en generalist innen faget.

Kursing: hvordan skrive gode søknader med eksterne og interne foredragsholder

Rolle 1 kan med fordel kombineres med øvrig informasjon om utlysninger som EU, Norforsk, med mer. Rolle 2 og 3 kan med fordel kombineres av en person.

Personer som skal inn i rolle 4 og 5 må være forskere med innsikt i faget som er aktuell i gjeldende søknad og som har erfaringer med å skrive gode søknader. Dette vil bli en pool med mennesker med ulike faglig bakgrunn. I tillegg kan det oppstå behov for å samle et team til store søknader.

### Forslag til arbeidsfordeling på UiS

Tidsforbruk er estimater siden vi ikke vet hvor "skoen trykker" mest i organisasjonen. Man kan i utgangspunktet ønske seg stor ressurs tilgang men estimatene nedenfor er basert på en nøktern vurdering.

*Rolle 1: 0,2- 0,25 årsverk.*

*Rolle 2 & 3: Dette behov vil formentlig mest være for begynnere. 0,4 – 0,5 årsverk.*

*Rolle 4 & 5: Det må være mulig å bruke interne kollegaer på UiS, men det foreslås at disse ikke avlønnes innledningsvis for ikke å skape noen uklare situasjoner i roller og gnisning mellom kolleger pga personlig økonomiske vinninger. En premiering kan kanskje være mer aktuell til deling mellom dem som har samarbeidet i søknadsskrivningen. Bruk av IRIS forskere som skrivehjelpere med søknader kan være aktuell, ulike bruksnivåer kan være relevant, men samarbeidsevner blir en er viktig faktor for at det lykkes. I de tilfeller hvor UiS søker med IRIS som en del av prosjektet blir avlønning til IRIS feil som eksemplet ovenfor mellom intern kollegaer. Denne sak redegjøres mer etter questback tilbakemeldingen. Poolen av hjelpere må utarbeides. Denne pool må koordineres 0,2-0,3 årsverk. Koordinator av den pool vil formentlig også gå praktisk inn i noen av søknadene basert på hans/hennes erfaring ca. 0,1 årsverk.*

*Kursing er spesiell aktuell for begynnere. Skreddersydd kursing for mer erfaren søkere kan også være aktuell. Flere typer kursing kan vurderes.*

Det vil være naturlig at leder av EU-enheten koordinere dette for å oppnå en god kopling mellom nasjonale FoU og innovasjonsprogrammer og EUs rammeprogrammer. Det er noe regjeringen har fokus på (Tora Årsland, melding i forskningsrådet nyhetsbrev den 16.06.2010).

### Tentative kostnader

Rolle 1-5: 1 årsverk, 7-800.000 kr/år

Bruk av konsulent IRIS eller andre eksterne - (1000kr/t). Typisk vil det være 1-2 dager (10-15.000 kr/søknad) men i enkelte tilfeller vil 1-2 uker (ca. 60.000 kr/søknad). Total kostnad: 250.000 kr/år

Reiser og kursing – reise ca. 10 stk/år av 5000 Kr. Kursing med eksterne og interne foredragholder 15.000 Kr/kurs. Total kostnad: 80.000 Kr/år

**Totalt ca. 1 100 000 Kr/år.**