

# Universitetet i Stavanger: Planer 2010

**Sektormål 1. Universitetet skal tilby utdanning av høy internasjonal kvalitet som er basert på det fremste innenfor forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid og erfaringskunnskap.**

**Virksomhetsmål 1.1: Universitetet skal utdanne kandidater med høy kompetanse med relevans for samfunnets behov.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

- 1.1.1 UiS skal utvikle flere deltidsstudier i samsvar med markedets behov, og øke kapasiteten i etter- og videreutdanningstilbudet.
- 1.1.2 UiS skal kontinuerlig vurdere studieporteføljen og den faglige profilen i henhold til institusjonens strategi, herunder vurdere opptaksrammer i forhold til søkertall innenfor grunnbevilgningen og markedets behov.
- 1.1.3 UiS skal utvikle helhetlige planer for lærerutdanninger som integrerte, profesjonsrettete og forskningsbaserte utdanninger for grunnskole, ungdomsskole og videregående.

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Antall primærstøkere pr studieplass (1.1)	2,4	2,3	2,0	2,15	2,0
Antall registrerte studenter, høst	6 932	7 442	7 582	8214	8200
Antall uteksaminerte kandidater, totalt	1 449	1 459	1472		1500

\*Foreløpig tall, sluttstatistikk fra Samordna opptak foreligger i mars 2010.

**Virksomhetsmål 1.2: Universitetet skal tilby et godt læringsmiljø med undervisnings- og vurderingsformer som sikrer faglig innhold, læringsutbytte og god gjennomstrømming.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

- 1.2.1 UiS skal implementere det nasjonale kvalifikasjonsrammeverket i emner og studieprogrammer etter oppsatt plan innen 2012.
- 1.2.2 UiS skal utarbeide handlingsplaner for utvikling av undervisning som sikrer høy kvalitet og innovasjon på utdanningsvirksomheten, samt spredning av kunnskap om og erfaringer med god praksis
- 1.2.3 På basis av NOKUT's evaluering av kvalitetssikringssystemet skal UiS utarbeide en plan som følger opp forslag fra NOKUT, samt bidrar til at kvalitetssystemets funksjon øker mht til bruk i det strategiske arbeidet for å øke kvaliteten i utdanningen.
- 1.2.4 UiS har løpende oppmerksomhet på gjennomstrømming i studiene og skal gjennomføre tiltak i studieprogrammer med stort frafall/dårlig gjennomstrømming.

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Studenter pr UFF-stilling	16,0	16,3	16,3	16,3	16,3
Nye studiepoeng per egenfinansiert student per år	45,8	43,5	42,5		43,0
Antall egenfinansierte studenter pr adm ansatt årsverk	21,5	22,0	21,4	21,9	23,0

**Virksomhetsmål 1.3: Universitetet skal ha et utstrakt internasjonalt utdanningssamarbeid av høy kvalitet, som bidrar til økt utdanningskvalitet.**

<b>Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:</b>					
1.3.1 UiS skal øke mobiliteten blant studentene gjennom økt satsing på avtaler med strategisk utvalgte samarbeidspartnere, og at flere utdanninger gjennomføres på engelsk.					
Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Antall utvekslingsstudenter (ut/innreisende)	191	189	228		300
Antall fremmedspråklige utdanningstilbud	7	11	9	18	18
Utdanningstilbud i samarbeid med internasjonale institusjoner (nytt mål 2009, KD)					2

**Sektormål 2. Universitetet skal oppnå resultat av høy internasjonal kvalitet i forskning, faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid.**

**Virksomhetsmål 2.1: Universitetet skal ivareta nasjonale behov for bredde i grunnforskningen. Universitetet har et nasjonalt ansvar for grunnforskning og forskerutdanning innen de fagområder det tildeler doktorgrad. Samtidig skal universitetet konsentrere forskningsinnsatsen for å oppnå resultater av høy internasjonal kvalitet innen utvalgte fagområder og samarbeide internasjonalt om forskning og utviklingsarbeid.**

<b>Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:</b>					
2.1.1 UiS skal øke omfanget og kvalitet på søknader til NFR og EU og andre eksterne kilder.					
2.1.2 UiS skal øke det internasjonale samarbeidet gjennom ansettelser av forskere fra utlandet, utenlandsopphold for PhD-studenter og ansatte, og for økt deltakelse i internasjonale forskningsprogrammer.					
2.1.3 UiS skal prioritere forskning, doktorgradsområder og programområder for forskning gjennom bl.a. å etablere forskningsentre i samarbeid med IRIS og andre universiteter og høgskoler, og utvikle samarbeid med nærings- og samfunnslivet.					
Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Publikasjonspoeng pr UFF-stilling	061	0,59	0,58		0,67
NFR-tildeling pr UFF-stilling, 1000 kroner	35,6	39,5	53,4		55,0
EU-tildeling pr UFF-stilling, 1000 kroner	8,3	5,5	4,4		5,0
Utveksling av ansatte via programavtaler	115	134	125		160

**Virksomhetsmål 2.2: Universitetet skal gjennom nasjonalt og internasjonalt samarbeid tilby forskerutdanning av høy kvalitet. Forskerutdanningen skal være innrettet og dimensjonert for å ivareta behovene i sektoren og samfunnet for øvrig.**

<b>Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:</b>					
2.2.1 Forskerutdanningene ved UiS skal integreres i kvalitetsrapporteringen.					
2.2.2 UiS skal sikre bedre gjennomstrømming av doktorgradskandidater på egne programmer.					

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Antall uteksaminerte doktorgradskandidater*	13	18	12	28	25
Antall uteksaminerte doktorgradskand. pr UFF-stilling	0,03	0,04	0,02	0,06	0,06
Andel disputerte av opptatte fem år tidligere					31

\* Inkl. eksterntfinansierte

**Sektormål 3. Universiteter og høyskoler skal medvirke til å spre og formidle resultater fra forskning og faglig og kunstnerisk utviklingsarbeid og bidra til innovasjon og verdiskapning basert på disse resultatene. Universiteter og høyskoler skal også legge til rette for at tilsatte og studenter kan delta i samfunnsdebatten.**

**Virksomhetsmål 3.1: Universitetet skal gjennom formidling og deltagelse i offentlig debatt tilføre samfunnet resultatene fra FoU-virksomheten.**

Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:					
3.1.1 UiS vil arbeide for å få forskningsformidling inn i arbeidsplaner og vurdere incentivordninger for formidling, herunder kunstnerisk og museal virksomhet, samt vurdere resultatbasert formidlingskomponent internt ved institusjonen. (SKA)					
Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Antall registreringer i Forsk.dok.	2 076	2 340	2 126		2 200

**Virksomhetsmål 3.2: Universitetet skal medvirke til samfunns- og næringsutvikling gjennom innovasjon og verdiskapning.**

Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:					
3.2.1 UiS skal øke gjennom universitetets TTO-kontor kommersialisering av forskningsresultater.					
3.2.2 UiS skal innføre nyskaping og innovasjon i pensum ved en trinnvis utvikling.					
Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Omfang av eksternt finansiert virksomhet (BOA), mill kroner <sup>1</sup>	100,9	116,8	166,3		170
Mottatte forretningsideer	20	18	18	15	18
Antall nyopprettede selskaper basert på forretningsideer	1	1	1	0	2
Bidrags- og oppdragsmidler (BOA), som andel av totalbevilgning	13,2	14,1	18,0		20

<sup>1</sup> Sum inntekter BOA, jmf note 1 i årsregnskapet

**Sektormål 4. Universiteter og høyskoler skal organisere og drive sin virksomhet på en slik måte at samfunnsoppdraget blir best mulig ivaretatt innenfor rammen av disponible ressurser.**

**Virksomhetsmål 4.1: Universitetet skal sikre en god og effektiv forvaltning av ressursene.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

4.1.1 UiS skal ha ordninger for kompetanseutvikling for alle grupper ansatte.

4.1.2 UiS skal sikre at det administrative støtteapparatet, bibliotek, laboratorier og annen infrastruktur står i rimelig forhold til den faglige virksomheten.

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Driftsutgifter pr avlagte 60-poengsenhet, 1 000 NOK	146	152	170		140
Driftsutgifter pr publikasjonspoeng, 1 000 NOK	2 396	2 529	2 663		2 500
Forholdet mellom vitenskapelige og administrativt ansatte - antall ansatte i undervisnings- forsknings- og formidlingsstilling pr ansatt i administrativ-, drifts- og støttestilling	1,9	1,9	1,9		1,6

\*Definisjonene av det første styringsparameteret i tabellen over er endret fra 2008. Nevneren inkluderer nå ikke stipendiater og post.doc.

**Virksomhetsmål 4.2: Universitetet skal gjennom sin personalpolitikk medvirke til et høyt kompetansenivå, et godt arbeidsmiljø og et mindre kjønnsdelt arbeidsliv.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

4.2.1 UiS skal rekruttere forskertalenter og forskningsentreprenører som både har faglig tyngde og nyskapingsegenskaper som styrker institusjonens kompetanse innenfor prioriterte områder.

4.2.2 UiS skal ligge blant de med høyest skore i referansematerialet i medarbeider-tilfredshetsundersøkelsene.

4.2.3 UiS skal fremme likestilling og kvinnepolitiske tiltak i form av strategimidler, kvalifiseringstiltak og målrettet rekruttering. UiS skal ansette flere kvinnelige ledere og professorer og bidra til at flere kvinner kvalifiserer seg til professor og forskningsledere.

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Andel kvinner i fht UFF-stillinger totalt	44 %	47 %	44 %		45 %
Andel kvinner totalt (nytt mål 2009, UiS/KD)	51 %	54 %	51 %		50 %
• Andel kvinner i leder- og mellomlederstillinger	28 %	34 %	38 %		40 %
• Andel kvinner i professorstillinger (ekskl professor II)	14 %	14 %	12 %		15 %
• Andel kvinner i førsteamanuensis- og førstelektorstillinger	31 %	34 %	34 %		36 %
• Andel kvinner i rekrutteringsstillinger	54 %	56 %	51 %		54 %
• Andel førstestillinger og høyere <sup>2</sup> av totalt antall undervisnings- og forskerstillinger <sup>3</sup>	48,7%	50,0%	51,6%		52%
• Årsverk rekrutteringsstillinger	92,8	105,9	128,8		150

<sup>2</sup> dvs professor, proff II, dosent, førsteamanuensis og førstelektor

<sup>3</sup> undervisnings-, forsker og formidlingsstillinger ekskl stipendiater og post.doc.

**Virksomhetsmål 4.3: Universitetet skal ivareta høy kvalitet i økonomiforvaltningen. God intern kontroll og effektiv ressursforvaltning skal tas hensyn til i institusjonens strategiske prioriteringer.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

- 4.3.1 UiS skal underbygge modeller og styringssystemer for ledelse- og beslutninger, hvor arbeidet med å analysere informasjon skal intensiveres, og framskaffe en klarere forståelse av forholdet mellom innsatsfaktorer vs resultater i virksomheten.
- 4.3.2 UiS skal gjennomføre virksomhetsoppfølgingen ved å foreta risikovurderinger på alle vesentlige tiltak og planer.
- 4.3.3 Ved god internkontroll skal økonomiforvaltningen ved UiS gi god styringsinformasjon i institusjonen.

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Resultat oppdragsvirksomhet <sup>4</sup> (i tusen kr)	838	389	4 300		2 000
Utsatt virksomhet <sup>5</sup> , mill kroner	25,5	30,5	23,6		10
Likviditetsgrad (omløpsmidler/kortsiktig gjeld)	1,3	1,4	1,4		1,4
Avregninger (tilgang/avgang av avsetninger)	11 513	-6 438	-4 712		-

**Virksomhetsmål 4.4: Universitetet skal bidra til at nasjonale kunnskapsressurser forvaltes helhetlig og til at oppgaver og ansvar fordeles og løses gjennom samarbeid.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

- 4.4.1 UiS skal etablere strategiske samarbeidsavtaler med andre institusjoner.
- 4.4.2 UiS skal sondere samarbeidsmuligheter mellom UiS, UiA og UiB knyttet til små og utsatte (viktige) fag

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Studietilbud i samarbeid med andre institusjoner (nytt mål 2009, KD)					10

**Sektormål 5. Universitetet har et særskilt ansvar for å bygge opp, drive og vedlikeholde museum med vitenskapelige samlinger og utstillinger for publikum.**

**Virksomhetsmål 5.1: Universitetet skal sørge for god sikring og bevaring av museumssamlingene, og bidra til digitalisering av denne kulturarven.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

- 5.1.1 UiS skal ha et særlig ansvar for å bygge opp, utvikle, sikre og bevare de ulike samlingene ved Arkeologisk museum. UiS skal herunder ivareta at standarden mht. sikring blir videreført.
- 5.1.2 UiS skal videreutvikle planene for sitt FoU-arbeid mht. museumssamlingene og at

<sup>4</sup> Gjelder opparbeidet virksomhetskapital.

<sup>5</sup> Gjelder midler bevilget av kunnskapsdepartementet (fagdepartement).

disse blir forankret og integrert i universitetets strategier for forskning.

5.1.3 De vitenskapelige premisene for særskilt gransking fra Kulturminneloven (arkeologiske undersøkelser imo. §§ 8 og 10) skal følge universitetets faglige plan for utgravingsvirksomheten ved Arkeologisk museum.

5.1.4 UiS skal ferdigstille kildesikringsprosjektet innen 2015.

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Andel magasinlokaler med tilfredsstillende standard for sikkerhet	100 %	100 %	100 %		100 %
Andel magasinlokaler med tilfredsstillende standard for bevaring <sup>6</sup>	50 %	50 %	50 %		50 %
Andel digitalisering av samlingene <sup>7</sup>			55 %		70 %
Andel av samlingene som er tilgjengelig på WEB <sup>8</sup>	0 %	0 %	0 %		0 %

**Virksomhetsmål 5.2: Universitetsmuseene skal gjennom samlingsvirksomheten være en aktiv samfunnsaktør. Samlingen skal tilrettelegges for bruk i offentlig forvaltning og av den interesserte allmennhet.**

**Tiltak for virksomhetsmålet/egne virksomhetsmål:**

5.2.1 UiS skal ferdigstille kildesikringsprosjektet som grunnlag for elektronisk tilrettelegging av samlingene for bruk i forskning, den offentlige forvaltning og av den interesserte allmennhet.

5.2.2 UiS skal videreutvikle formidlingen knyttet til feltundersøkelser, bevaring og konservering, herunder fokusere på "Det åpne museum".

5.2.3 UiS skal bli en arena for nye målgrupper, ved økt satsing på eldre og pensjonister, cruise-turister og andre aktuelle målgrupper både på museet, Jernaldergarden og ulike nettportaler. UiS skal herunder arbeide for å realisere et nytt formidlingsbygg samt nye faste utstillinger.

Styringsparametere	Resultater				Mål
	2006	2007	2008	2009	2010
Publikumsbesøk	39 275	44 972	50 000		50 000
Antall omvisninger	532	534	539		540
av dette skoleklasser	496	496	500		500
Antall utstillinger (faste/midlertidige) <sup>9</sup>	4	4	5		6

Digital samling (database)	Resultat 2008	Mål 2009
Gjenstander	80 %	90 %
Bilder	65 %	80 %
Arkiv	20 %	40 %

<sup>6</sup> Det er behov for nye magasiner.

<sup>7</sup> Spesifikasjon av andel digitalisering

<sup>8</sup> Før samlingene kan tilgjengeliggjøres på WEB, skal kildesikringsprosjektet ferdigstilles. Ved publiseringen vil UiS inngå et samarbeid med de fire andre universitetene for en koordinert satsing (MUSIT), jf. også St.meld. 15/2008 om "Nasjonalt digitalt universitetsmuseum".

<sup>9</sup> Arkeologisk museum har definert hele den faste utstillingen som en utstilling.