

US 101/09 Ledelse ved Universitetet i Stavanger - instruks (2009/3386)

Bakgrunn

På styremøtet den 17. september 2009 i styresak 77/09 *Ledelse ved UiS*, satte styret ned et utvalg for å gjennomgå et utkast til stillingsinstruks for daglig ledelse ved UiS med sikte på å legge fram forslag til endelig vedtak i styremøte i oktober.

Utvalget hadde møte den 6. oktober i år, og vedlagt er utvalgets forslag til rolleavklaringer og ansvar mellom styret, rektor, direktør og dekaner/museumsdirektør. Til dette møtet la universitetsdirektøren fram et diskusjonsnotat som påpekte enkelte uklare formuleringer i utkastet og reiste noen prinsipielle problemstillinger i den forbindelse, samt instruks for den daglige ledelse ved Universitetet i Oslo. Diskusjonsnotatet og instruks fra UiO ligger vedlagt denne saken.

Problemstillinger og vurderinger

Arbeidsgruppens gjennomgang av instruksene har vært nyttig, og noen nødvendige avklaringer er gjort og innarbeidet i vedlagte utkast. Endringene i forhold til utkastet i sak 77/09 er merket med rødt (nytt/endret) og blått (strøket).

Det er imidlertid ulikt syn i gruppen på pkt 5 i rektors instruks, altså om styret skal gi rektor åpen adgang til å delegere fullmakt videre. Etter direktørens vurdering er videredelegasjon også problematisk fra et formelt synspunkt: Den som i utgangspunktet har myndigheten (styret) skal selv ha kontroll med hvem som fatter vedtak på styret vegne.

Etter direktørens vurdering gjenstår det også å få klarhet i det prinsipielle spørsmål knyttet til "daglig leder". Det er fastslått at administrerende direktør ved UiS benevnes Universitetsdirektør, men det fremgår ikke tydelig at dette er benevnelsen på det som normalt kalles "daglig leder" og som det er knyttet tradisjonelle stillingsfullmakter til. Likeledes er valgt rektor - som i vår ordning - en "arbeidende styreleder", og sammen skal arbeidende styreleder og daglig leder utøve "den daglige ledelse" ved UiS. Det er derfor det trengs instruks for rolleavklaring og fullmakter for slik daglig ledelse, og for å skape klarhet i ansvars- og myndighetsforhold i forhold til styrets funksjoner.

Universitetsdirektøren har forelagt dette spørsmålet for professor Jan F. Bernt, som bekrefter denne distinksjonen. Han påpeker at forholdet mellom disse rollene så må utdypes, og angir selv:

Direktøren har etter loven ansvaret for den løpende saksforberedelse og iverksetting av vedtak, samt for økonomiforvaltning, drift og personaladministrasjon. Beslutninger som går utover denne rammen, må enten treffes av styret eller annet kollegialt organ i medhold til fullmakt fra denne, eller om saken haster eller anses som kurant, av rektor. Direktøren forutsettes å utføre sine oppgaver i samråd med rektor og å holde denne orientert om saker av større viktighet eller kontroversiell karakter. Ved uenighet kan rektor legge vedkommende sak fram for styret til avgjørelse.

Universitetsdirektøren oppfatter at dette i hovedsak i tråd med framlagte forslag til instruks.

Utvalgets forslag til instruks, hvor rektor har ledet arbeidet, legges fram for styret til vedtak. Universitetsdirektøren vil på egne vegne og på bakgrunn av de forhold som er knyttet til videredelegasjon og til uklarhetene i spørsmålet om daglig ledelse, foreslå endringer på to punkter i det framlagte forslaget.

Forslag til vedtak:

1. Styret vedtar fremlagte utkast til stillingsinstruks.

2. Styret vedtar samtidig 2 justering i utkastet:

- Avsnitt 2 under *Innledning* byttes ut med følgende formulering:
"I henhold til lov om universiteter og høyskoler, § 9-2, skal styret ved Universitetet i Stavanger fastsette instruks for den daglige ledelsen ved universitetet. Nedenfor følger en oversikt over styrets ansvar og oppgaver samt rektors ansvar og oppgaver som arbeidende styreleder og direktørens ansvar og oppgaver som daglig leder. Sammen skal rektor og universitetsdirektøren utføre den daglige ledelse ved UiS på vegne av styret".
- Pkt 5 under *Rektors ansvar og rolle* endres til: *Rektor kan etter tilslutning i styret delegere videre beslutningsfullmakt, men er selv ansvarlig overfor styret i de saker som behandles mellom styremøtene*

Stavanger, 14.10.2009

Per Ramvi
Universitetsdirektør

Sonja Meyer
seniorrådgiver

Vedlegg: Utvalgets forslag til instruks
Diskusjonsnotat til gruppen fra direktøren
Instruks for den daglige ledelse ved Universitetet i Stavanger
Styresak 77/09 *Ledelse ved UiS* m/vedlegg