

US 89/09 Etatsstyringsmøtet 2009 - tilbakemelding til styret

(2009/3124)

Saken gjelder:

Etatsstyringsmøtet med Kunnskapsdepartementet ble i år avviklet 22. juni. Fra UiS møtte rektor Aslaug Mikkelsen, prorektor Egil Gabrielsen, universitetsdirektør Per Ramvi, økonomidirektør Eli Løvaas Kolstø, styremedlemmene Aud Sæbø og Gunnar Berge samt leder av StOr, Gaute Juvet. Hovedpunktene i samtalen er oppsummert i referat av 30. juni 2009.

Dialogen mellom departementet og UH-institusjonene er en årlig foreteelse og er myndighetenes og institusjonenes anledning til en systematisk samtale om mål, resultater og gjensidige forventinger. Den tar utgangspunkt i Rapport og planer, denne gang for 2008-2009, strategidokumenter og datamateriale hentet fra DBH (Database for statistikk om høyere utdanning).

Referatet fra møtet har vært tatt opp internt i flere sammenhenger: Semesteravspark for alle ansatte, i dekanmøtet og toppledergruppen samt i fagstrategisk gruppe med alle instituttlederne. Prorektor har laget en mer utfyllende oppsummering som vil danne grunnlag for den videre diskusjonen internt.

Denne saken er en tilbakemelding til styret, og direktøren vil knytte noen kommentarer til hvordan det arbeides videre internt med noen av de problemstillingene som ble tatt opp.

Hovedproblemstilling:

Universitetsdirektøren finner å ville trekke fram to hovedområder som styret i særlig grad bør fokusere:

- Forholdet mellom ambisjoner, finansieringsgrunnlag og resultater
- Forholdet mellom nye tilbyd og de etablerte, herunder profesjonsutdanningene
- Arbeidet med faglig forankring og gode prosesser ved UiS

Det er direktørens oppfatning at styrets ambisjoner og strategi mot 2020 står fast, men at tempoplan for realisering av strategien stadig må vurderes og være tilpasset våre økonomiske rammer. Arbeidet med å øke statlige inntekter så vel som eksterne må fortsette; samtidig er det viktig at de interne prosessene som er satt i gang for å bedre resultatene, fortsetter.

Departementets påminnelse om å ta vare på kvalitetene i de etablerte studiene bør vektlegges i det videre arbeidet. Store ressurser er i løpet av de siste årene brukt på faglig oppgradering av undervisningspersonell i profesjonsutdanningene. Doktorgradsarbeidene på praksisnære områder har økt forskningsinteressen og forskningsaktiviteten. UiS har, som det første universitetet i Norge med disse utdanningene innenfor rammene av et universitet, har en særlig forpliktelse til å utvikle det faglige innholdet i programmene.

Forslag til vedtak:

Styret tar saken til orientering.

Stavanger 8. september 2009.

Per Ramvi
universitetsdirektør

Vedlegg: Referat fra Etatsstyremøte, fra Kunnskapsdepartementet
Notat: Oppfølging av styringsdialogen med KD 22.6.09

US 89/09 Etatsstyringsmøtet 2009 - tilbakemelding til styret

(2009/3124)

Det vises til brev av 30. juni i år fra Kunnskapsdepartementet med referat fra etatsstyringsmøtet med den 22. juni og til prorektors utfyllende oppsummering av samme.

Styringsdialogen omhandler mange og viktige forhold ved hele vår virksomhet. Den normale oppfølgingen skjer ved vår løpende virksomhetsstyring og virksomhetsplanlegging. KDs merknader vil således bli tatt hensyn til i de planer som legges for 2010. Det er likevel grunn til å trekke fram spesielle påpekninger fra KD som vil kreve et særskilt fokus. Dette notatet vil kommentere de viktigste påpekningene fra KDs side.

Strategiske spørsmål

KD etterlyser bedre samsvar mellom ambisjoner og resultater og bedre samsvar mellom ambisjoner og finansieringsgrunnlag.

UiS bør fortsatt arbeide etter to linjer: Øke inntektene og bedre resultatene. Arbeidet mot myndighetene for å bedre den statlige finansieringen må fortsette, likeså tiltakene for å øke prosjektf finansiering samt annen ekstern finansiering gjennom finansieringsutvalget. Samtidig må de ressursene vi rår over, brukes på en måte som gir bedre resultater. Direktøren har satt i gang et større prosjekt, "Balansert omstilling for utvikling", som involverer alle enheter i universitetet. Målsettingen er å identifisere tiltak som frigjør ressurser slik at UiS kan utvikle seg i den retning strategien og handlingsplanene angir - også innenfor de økonomiske rammene vi har i dag. Se mer om planene for prosjektet i en egen styresak.

Departementet mener at UiS må sette seg realistiske mål. Styret har etter direktørens mening vedtatt en ambisiøs, men realistisk strategi mot 2020. Tempo og realisering av målene vil hele tiden tilpasses resultatutvikling og finansiering. Når det gjelder de konkrete målene for 2010, vil KDs kommentar på dette punktet bli diskutert i styrets behandling av Planer 2010 (plandelen av "Rapport og planer") i novembermøtet.

Samarbeid og arbeidsdeling mellom institusjonene som viktige nasjonale utviklingsgrep i høyere utdanning, understrekes. For UiS er det særlig viktig å videreutvikle det samarbeidet som er innledet med UiA.

Utdanning

Departementets kommentarer til utdanningene er særlig knyttet til søkning, gjennomstrømming, ansvaret for å opprettholde kvaliteten i profesjonsutdanningene og internasjonalisering. Dette er fokuserte problemstillinger i de løpende interne prosessene. Søkning og gjennomstrømmingen har vært behandlet som egne styresaker, kompetansehevning hos fagpersonalet i profesjonsutdanningene bl.a. i forbindelse med budsjettbehandlingene.

Kvalitetssystemet ved UiS, som også nevnes av KD, er evaluert i 2009, og foreløpig rapport gir positive tilbakemeldinger.

Direktøren har fått utarbeidet en rapport om internasjonaliseringen, og saken vil bli forelagt styret i et senere møte. Lett tilgjengelige ordninger for studenter som ønsker utenlandsopphold, må på plass.

Forskning

KD påpeker at antallet EU-prosjekter må opp. UiS har tatt omfattende grep om organiseringen av forskningen i programområder og forskningssentra samt etableringen av IRIS, og forventer at resultater nå vil begynne å komme. For EU-prosjektene er status en økning i 2009 sammenlignet med 2008.

Annet

Departementet etterlyser Arkeologisk museum i UiS sin strategi. Det arbeides med saken ved AM og i ledergruppen, og den vil bli forelagt styret innen kort tid.

KD ønsker at risikovurderingene kommer tydeligere fram i UiS sitt planarbeid. Systemet for risikovurdering ble første gang tatt i bruk i arbeidet med Rapport 2007 - planer 2008 og har siden blitt nyttet på flere områder. Vurdering av risiko må bli en innarbeidet og nødvendig forutsetning for etablering av nye tilbud.

Intern oppfølging

Etatsstyringsmøtet følges opp internt og er allerede tatt opp i rektors foredrag ved semesteravsparket for alle ansatte; foredraget finnes også på nettet. Tilsvarende er det tatt opp på dekanmøte, toppledergruppen og i fagstrategisk gruppe (FSG). I FSG ble det lagt vekt på UiS sitt behov for å konsolidere. Dette betyr ikke stillstand, men at alt vi gjør og setter i gang prøves kritisk. Samtidig ble arbeidet med omstilling og økonomi vektlagt. Det ble

også pekt på at arbeidet med å forankre strategien i fagmiljøene og arbeidet med økonomi forenes med virkeliggjøring av ideene om demokratisk ledelse.

Stavanger, 8. september 2009.

Per Ramvi
Universitetsdirektør

Sonja Meyer
seniorrådgiver