

US 77/09 Ledelse ved UiS (oppfølging av US 59/09)

(ePhortesak 2009/3124)

Dokumenter i saken

- Sak 134/07 Ledelse ved UiS
- Brev fra KD av 28.08.09
- Notatet "Ledelse ved UiS" med kommentarer fra professor Bernt
- Utkast til instruks for daglig ledelse ved UiS, datert 08.09.2009, fra rektor

Bakgrunn

I styresak US 59/09, "Oppfølging av vedtak i US 56/09 Varslingssak", er "Avklaring av arbeidsdeling mellom rektor og universitetsdirektør" tatt opp under tiltaksplan. Det er henvist til styresak 134/07 hvor notat om forholdet mellom styre, rektor og direktør ble lagt frem, se vedlegg.

Sitat fra sak 59/09:

"Av dokumentet går det fram at rektor er "arbeidende styreleder" og universitetsdirektøren institusjonens daglige leder, og at universitetsdirektøren rapporterer til styret og til rektor som styreleder. Universitetsdirektøren har registrert at det gjennom enkelte debattinnlegg argumenteres for å gå tilbake til noe som kan synes som en oppsplitting i en faglig ledelse og administrativ ledelse. Også ansattes representanters protokolltilførsel i styresak 56/09 synes å problematisere forholdet mellom rektor og universitetsdirektør hva angår "instruksjonsmyndighet" overfor mellomledere. Derfor vil universitetsdirektøren i samråd med rektor videreutvikle vår "ledelseskontrakt", og i praksis bidra til en klarere synliggjøring av rektor som institusjonens øverste og faglige leder. Dette forholdet vil også bli nærmere omtalt i evalueringen av styrings- og ledelsesmodellen."

Universitetsdirektøren har med dette utgangspunkt lagt til grunn at styrets "bestilling" til møtet i september var etter samråd med rektor å legge fram forslag til en videreutviklet beskrivelse av forholdet mellom styre, rektor og universitetsdirektør.

I tilknytning til forberedelsene av denne saken har rektor kontaktet professor Jan Fridthjof Bernt ved UiB som er forfatter av kommentarutgaven til universitets- og høgskoleloven (uh-loven) om hans vurdering av notatet "Ledelse ved UiS" som styret behandlet ved sak 134/07. Bernts kommentarer følger vedlagt. Videre har universitetsdirektøren, i samråd med rektor, kontaktet Kunnskapsdepartementet om forståelsen av uh-loven med hensyn til forholdet styre, rektor og universitetsdirektør. Dette resulterte i at KD sendte et brev (datert 28.08.2009) hvor det henvises til uh-loven § 9-2 som sier at styret snarest skal fastsette instruks for institusjonens daglige ledelse (se vedlegg).

Departementets brev om instruks for institusjonens daglige ledelse

Ved utlysning av universitetsdirektørstillingen i 2005, ble spørsmålet om stillingsbeskrivelse tatt opp i styresaken om utlysning av stillingen (sak 27/05). På det tidspunkt gjaldt en stillingsbeskrivelse fastsatt av departementet i 1995. Vurderingen som ble gjort i 2005 var at § 15 i uh-loven (i siste utgave av loven § 10-3) setter ramme for ansvar og myndighet, og at årlige resultatmål for universitetsdirektøren inngår som en del av åremålskontrakten. Det ble derfor vurdert som verken nødvendig eller hensiktsmessig å utarbeide en særskilt stillingsbeskrivelse for universitetsdirektøren. I forbindelse med tilsettingen, så ble påtroppende universitetsdirektør gjort oppmerksom på at uh-loven §15 utgjorde rammen for ansvar og myndighet for universitetsdirektøren. Dette er altså ikke blitt utdypet nærmere inntil universitetsdirektøren og rektor høsten 2007 la notatet "Ledelse ved UiS" frem for styret, ref. sak 134/07.

Notatet ble også fremlagt for styret i forbindelse med den årlige vurdering og fastsetting av mål og rammer for universitetsdirektørens arbeid i sak 103/08.

Vurdering

Grunnlaget for universitetsdirektørens oppfølging av sak 59/09 med hensyn til å legge frem for styret et forslag til en videreutviklet beskrivelse av forholdet mellom styre, rektor og universitetsdirektør, er etter KDs brev om instruks endret. Universitetsdirektøren ser det derfor som uhensiktsmessig å legge frem forslag til et revidert/videreutviklet dokument til styremøtet i september, men ønsker heller å følge KDs brev om å utvikle og fremme forslag til en instruks.

Ved UiB ble det for få år siden gjort en slik rolleavklaring mellom rektor og direktør. En egen "rollekomite" ble oppnevnt av styret 26.10.2006 med en 5 måneders frist for å legge fram en rapport om sine vurderinger. Basert på dette arbeidet vedtok så styret en ny stillingsinstruks for direktøren.

Utgangspunktet for en rolleavklaring ved UiS er at ansattrepresentanter i styret har bedt om en ytterligere rolleavklaring, noe både rektor og direktør finner riktig og viktig, og har derfor lagt dette inn i tiltaksplanen som styret vedtok i juni. Det er enighet om at rolleavklaringen må tydeliggjøre rektors faglig-strategisk rolle.

Instruksen vil omfatte ansvar og oppgaver, samt ansvars- og rapporteringslinjer mellom universitetets ledelse og fakultetenes ledelse. Det vil også omfatte ledelsesfora for rektor og direktør. Dette vil være viktige avklaringer ikke bare i forhold til daglig ledelse internt i organisasjonen, men også i forhold til styret og styrets kontroll- og tilsynsfunksjon med den totale virksomheten. Styret må derfor ta aktivt del i utviklingen av viktige sider av en slik instruks, jf også brevet fra KD.

Universitetsdirektøren vil på denne bakgrunn foreslå at det nedsettes et hurtigarbeidende utvalg med representanter fra styret, administrasjon og tjenestemannsorganisasjoner, med henblikk på at det kan foreligge et forslag til slik instruks allerede til neste styremøte 21. oktober.

Til utvalget foreslås styreleder/rektor Aslaug Mikkelsen (leder av komiteen), styremedlem Gunnar Berge, styremedlem Bjørn K. Nicolaysen, 1 studentrepresentant (fra styret, evt fra Stor). universitetsdirektør Per Ramvi, dekan Tor Hauken (Hum-fak), fakultetsdirektør Lone Litehamar (SV-fak) og Eirik Kårstad (Tekna; foreningene kan evt bli enige om en annen representant).

Rektor har laget et utkast til instruks for daglig ledelse ved UiS, vedlagt, som innspill til vurdering og diskusjon i styret, og for utvalgets arbeid. Universitetsdirektøren vurderer dette som et godt grunnlag for utvalgets arbeid.

Forslag til vedtak:

Styret tar brevet fra Kunnskapsdepartementet til etterretning og nedsetter på denne bakgrunn et utvalg som med utgangspunkt i rektors utkast, skal fremlegge et forslag til instruks for daglig ledelse ved UiS for styret til neste styremøte i oktober.

Utvalget skal bestå av: Styreleder/rektor Aslaug Mikkelsen (leder av komiteen), styremedlem Gunnar Berge, styremedlem Bjørn K. Nicolaysen, 1 studentrepresentant (fra styret, evt fra StOr). universitetsdirektør Per Ramvi, dekan Tor Hauken (Hum-fak), fakultetsdirektør Lone Litehamar (SV-fak) og Eirik Kårstad (Tekna; foreningene kan evt bli enige om en annen representant).

Stavanger, 8. september 2009

Per Ramvi
universitetsdirektør

Halfdan Hagen
personaldirektør