

# Styrets årsberetning 2008

International Research Institute of Stavanger AS (*IRIS*) eies av stiftelsen Rogalandforskning (50 %) og Universitetet i Stavanger (50 %). Virksomheten er inndelt i fire forskningsavdelinger: Petroleum (103 medarbeidere), Samfunns- og næringsutvikling (47 medarbeidere), Biomiljø (46 medarbeidere) og Gass og energi (6 medarbeidere).

IRIS-konsernet består av IRIS og datterselskapene IRIS-Forskningsinvest AS som er ansvarlig for kommersialisering av forskningsresultater i både IRIS og ved Universitetet i Stavanger, Akvamiljø AS og IRIS-Software AS. Styret i IRIS er konsernstyre for IRIS-konsernet.

IRIS er 90 % prosjektfinansiert og har næringsliv i inn- og utland, offentlige myndigheter og Norges forskningsråd som sine viktigste kunder.

## Økonomiske resultater

Omsetningen i konsernet IRIS er 278 mill. kroner mot 256 mill. kroner i 2007. Omsetningen i morselskapet IRIS utgjør 278 mill. kroner og er økt med 37 mill. kroner i forhold til 2007.

Regnskapet i konsernet IRIS viser et resultat før skattekostnad på minus 2,5 mill. kroner mot 40,9 mill. kroner for 2007. Resultatnedgang på 43,4 mill. kroner skyldes lavere resultater fra selskapets kommersialiseringsaktiviteter og en nedskrivning av verdien av aksjene i det børsnoterte selskapet Badger Explorer ASA med 10,2 mill. kroner. Konsernets resultater fra ordinær drift er omtrent på nivå med fjoråret.

I 2008 oppnådde konsernet IRIS en realisert gevinst på 3 mill. kroner fra kommersialiseringer.

Investeringer i tilknyttede selskaper / andre selskaper er oppført med 27,7 mill. kroner pr. 31. desember 2008 mot 37,4 mill. kroner pr. 31. desember 2007. Verdinedgangen må ses i sammenheng med nedgang i aksjemarkedet, samt økte utfordringer ved fremskaffing av nødvendig kapital for å videreutvikle selskaper / forskningsresultater.

Resultat før skattekostnad i morselskapet IRIS utgjør 20,2 mill. kroner mot 6,4 mill. kroner for 2007. Resultatet er inklusiv mottatt aksjeutbytte fra datterselskaper med 14,2 mill. kroner (1,5 mill. kroner for 2007).

Egenkapitalen i konsernet IRIS utgjør 84,4 mill. kroner pr. 31. desember 2008 og er redusert med 3,9 mill. kroner i forhold til fjoråret. Egenkapitalen i IRIS utgjør 69,8 mill. kroner som tilsvarer en egenkapitalgrad på 38 %.

Styret er tilfreds med samlet verdiskaping og oppnådd økonomisk resultat. Et godt økonomisk resultat gir nødvendig grunnlag for egne strategiske satsinger for å styrke forskningsvirksomheten som på sikt bidrar til å realisere visjonen om å bli internasjonalt ledende innen utvalgte forskningsområder.

## Resultatdisponering

Årsresultatet på 18 335 987 kroner foreslås disponert på følgende måte:

- Avgitt konsernbidrag 3 255 602 kroner
- Overført til annen egenkapital 15 080 385 kroner

## **Forutsetninger for fortsatt drift**

Styret er ikke kjent med forhold som har inntrådt etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning ved bedømmelse av regnskapet. Årsregnskapet er avlagt i tråd med forutsetning om fortsatt drift.

## **Faglig profil og leveranse**

IRIS fokuserer sin virksomhet innen forskningsområdene energi, miljø og samfunn. Klimatrusselen og utfordringen om å møte morgendagens energibehov med alternative energikilder skjerper jakten på bærekraftige energiløsninger. Olje og gass vil likevel i mange år fremover fortsatt være en hovedpilar i energiforsyningen. Svakere oljepris, finansiell og økonomisk uro skaper imidlertid større usikkerhet og svekker FoU-innsatsen innenfor olje og gass. Dette er et bilde og en utfordring som gjør seg gjeldende for IRIS så vel som for Stavangerregionen og Norge i 2009.

I tråd med den langsiktige strategien har IRIS i 2008 hatt fokus på videreutvikling av nasjonale og internasjonale forskningsnettverk, vitenskapelig kvalitet og publisering. Et styrket nettverk, et tett og godt kundesamarbeid er avgjørende for å videreutvikle IRIS sin kompetanse- og markedsprofil.

Internasjonale vitenskapelige forskningsnettverk er styrket, herunder i USA, Canada, Brasil, EU og Russland. Samarbeid med universitetene i Houston, Gubkin i Russland og Plymouth i England er blant strategisk viktige samarbeidspartnerne.

Samarbeidet med Universitetet i Tromsø samt andre utdanningsinstitusjoner og Norut er viktige bærebjelker i arbeidet med å utvikle forskningsaktiviteter knyttet til arktiske strøk og nord-områdene.

Høy vitenskapelig kompetanse, stabilitet i arbeidsstokken og en sunn bedriftskultur har gitt grunnlag for gode faglige leveranser i 2008.

Forskningsmiljøene ved IRIS og Universitetet i Stavanger er en del av et svært godt innarbeidet industrielt FoU-miljø som kan vise til betydelige resultater når det gjelder utvikling av ny kunnskap, ny teknologi, innovasjon og kommersialisering. Dette har gitt vesentlige bidrag til verdiskapingen innen petroleumssektoren.

Med sin forskningsdybde og -bredde har IRIS bidratt til å løse komplekse oppdrag og bidra til ny kunnskap, også interdisiplinært. Innenfor og i grensesnittet mellom områdene energi, miljø og samfunn utfører IRIS forskningsoppdrag som skaper verdi både for kunder og samfunnet. Sentrale samfunnsmessige utfordringer knyttet til klima, energiforsyning, petroleumsutvinning, næringsøkonomi, regional utvikling og demokrati er blitt belyst med ny kunnskap.

Prosjekttilgangen har vært god i 2008.

Publisering i form av vitenskapelige papers, kronikker, rapporter, artikler og innlegg på konferanser internasjonalt og nasjonalt har økt noe fra 2007.

Styret hadde forhåpninger til at IRIS ville få tildelt støtte til etablering av ett av de åtte nye forskningssentrene for miljøvennlig energi som Norges forskningsråd har tatt initiativ til, men registrerer at enda mer etablerte miljøer ble prioritert ved denne tildelingsrunden. Som svar på

dette har IRIS sammen med Universitetet i Stavanger, Universitetet i Agder og forskningsinstituttet Teknova i mars 2009 etablert CenSe (*Center for Sustainable Energy Solutions*).

IRIS har imidlertid i løpet av 2008 fått god uttelling i andre sentrale forskningsprogrammer og har videreutviklet gode og langsiktige relasjoner med Norges forskningsråd.

IRIS har i 2008 bearbeidet og fokusert vedtatte strategiske satsinger frem mot 2017:

- Automatisert boring
- Flerfase reservoarstrømning
- Integriert marin miljøforskning

Innovasjonsforskning, bærekraftig ny energi samt samfunn og globalisering er sentrale utviklingsområder i et langsiktig perspektiv.

For IRIS er det strategisk viktig å posisjonere seg sammen med andre i forhold til den skjerpede kampen om forskningsoppgaver innen olje- og gasssektoren, så vel som med hensyn til å kunne møte samfunnets og næringslivets krav til fornybare energiformer og miljøforskning.

## **Petroleum**

Videreutvikling av satsingene "Automatisert boring" og "Flerfase reservoarstrømning" har vært et hovedanliggende i 2008. Med ambisjon om å være blant de internasjonalt ledende innen begge disse områdene, er høy industriell relevans og vitenskaplig kvalitet kombinert med godt volum grunnleggende. Videre er det et mål å bidra til innovasjon og kommersialisering av forskningsresultater.

2008 viser fremgang i antall publikasjoner, forskerutveksling og internasjonale konferanser / workshops arrangert av IRIS. Spesielt det å arrangere workshops har gitt god effekt i form av økt internasjonalt samarbeid, synliggjøring av vår kompetanse samt oppmerksomhet rundt våre satsinger.

Større prosjekter innen automatisert boring som Drilltronics, Managed Pressure Drilling, Elad og HoleInOne Producer har skapt grunnlag for innovasjon og videre prosjektutvikling i 2008. En vellykket test av Drilltronics ble gjennomført på Statfjord C i februar 2008. Drilltronics ble imidlertid først anvendt på vår fullskala borerigg, Ullrigg. Erfaringen er at Ullrigg bore- og brønnsenter er et svært viktig anlegg for å sikre kvalitet og effektivitet innen bore- og brønnsforskning.

På vegne av Norges forskningsråd har IRIS i mai gjennomført en internasjonal workshop innen temaet automatisert boring i Houston. Det strategiske samarbeidet med universitetene i Houston (*University of Houston - Rice University - Texas A&M*) er videreutviklet i 2008. Forskerutveksling og PhD-utdanning står sentralt i dette samarbeidet.

Centre for Smart and Safe Wells er et viktig verktøy for nettverksbygging og prosjektutvikling innen smarte brønner. Senteret er videreutviklet til et såkalt arenaprosjekt i regi av Innovasjon Norge. På sikt vil senteret danne grunnlag for søknad om opprettelse av et nasjonalt ekspert-senter (*Norwegian Centre of Expertise*). Senteret har et industrielt fokus med samarbeid mellom oljeindustrien, IRIS og Universitetet i Stavanger.

Innen flerfase reservoarstrømning gikk COREC (*Centre for Oil Recovery*) inn i sin tredje treårsperiode i 2008. COREC skal, med sin innsats innen forbedret reservoarutnyttelse, spesielt bidra til økt utvinning på Ekofisk-feltet. COREC er organisert som et forsknings-senter mellom

Universitetet i Stavanger og IRIS med ConocoPhillips som viktigste industripartner. Årlig arrangeres det et 2 dagers COREC-seminar med god internasjonal deltagelse. Sammen med Universitet i Bergen arrangeres det en årlig internasjonal workshop innen Ensemble Kalman Filter (*EnKF*) teknikk. EnKF anvendt på reservoarmodeller anses å ha et stort potensial og IRIS har her stor aktivitet med betydelig internasjonalt samarbeid.

Kompetansen innen avdelingen er i hovedsak anvendt på problemstillinger relevant for petroleumsindustrien. Med økt fokus på fornybar energi og CO<sub>2</sub>-håndtering er det imidlertid nærliggende å rette blikket mot geotermisk energi og CO<sub>2</sub>-lagring siden mye av den samme kompetansen kan anvendes her. Disse områdene omfattes av hovedsatsingene og vil videreutvikles i årene fremover.

### **Samfunns- og næringsutvikling**

Samfunns- og næringsutvikling fortsetter arbeidet mot å bli nasjonalt og internasjonalt anerkjent innenfor utvalgte temafelt. Ambisjonene er å utvikle miljøet til å bli en samarbeidspartner innen europeisk forskning. Utvikling av internasjonale nettverk og internasjonalt samarbeid, publisering og kvalifisering av flere forskere bidrar til å oppfylle Norges forskningsråd og EU sitt vitenskaplige krav til prosjektledere.

Integrasjonsforskningsprogrammet for StatoilHydro har vært et betydelig prosjekt i 2008. Programmet har en økonomisk ramme på 12 mill. kroner over fire år, og er organisert som et samarbeidsprosjekt mellom IRIS, Fafo og SNF, med IRIS som prosjektleder.

Arbeid og familie, sykefravær, integrerte operasjoner, trafiksikkerhet, kommunikasjon og innovasjon, regioner og regionalisering samt politiske systemer og sektorpolitikk er viktige utviklingsområder for avdelingen.

Universitetet i Stavanger og IRIS har sammen etablert Stavanger Centre for Innovation Research med forskningstema "Transforming City Regions". Resultatene av seks igangsatte prosjekter med internasjonale samarbeidspartnere skal presenteres på konferansen Stavanger Innovation Summit i juni 2009 hvor Norges forskningsråd og Innovasjon Norge er norske samarbeidspartnere.

I 2008 ble grunnlaget for satsingene innen "Organizational studies in a global working life" og "Negotiated Democracy" utarbeidet. Arbeidet gjennomføres i perioden 2009 - 2011 med et langsiktig perspektiv frem mot 2017. Resultater innenfor satsingene skal vise seg i form av økt publisering og konferansedeltakelse samt forskerutveksling og prosjektgenerering.

### **Biomiljø**

Publisering, konferansedeltakelse samt nasjonal og internasjonal nettverksbygging har vært en viktig del av virksomheten. Avdelingen har medvirket som arrangør og deltaker på flere internasjonale konferanser i 2008. I tillegg har Biomiljø hatt god medieomtale både i regionale og riksdekkende aviser og på radio og TV.

Avdelingen fokuserer på forskning og utvikling innenfor hovedsatsingsområdet "Integrert marin miljøovervåking". I 2008 har Biomiljø gjennomført forprosjektet til integrert marin miljøovervåking "iMARE"-programmet i samarbeidet med Eni. Prosjektet følges opp med aktiviteter med fokus på nordområdene i 2009.

”BioSea II”-programmet som har vært en sentral aktivitet siden 2006 er i avslutningsfasen. Hovedfokus for programmet har vært å utvikle ny metodikk og ny kunnskap om arktiske økosystemer for å bedre miljøovervåkingen i nordområdene. Det strategiske instituttprogrammet innenfor biosensorer med finansiering fra Norges forskningsråd ble avsluttet i 2008. Dette prosjektet har gitt sentrale bidrag inn i søknader om nye prosjekter innenfor biosensorforskning.

I løpet av året er utvikling av prosjekter knyttet til miljøproblematikk, forsuring av havet og offshore lagring av CO<sub>2</sub> gitt økende oppmerksomhet.

De viktigste kundene har vært oljeselskapene, IRIS sine datterselskaper og Norges forskningsråd.

## **Gass og energi**

Gass og energi er et område under utvikling og med fokus på forskning og utvikling av teknologi knyttet til bærekraftig energiproduksjon og -distribusjon. Sentrale forskningsområder er knyttet opp mot hovedområdene energieffektivisering, fornybar energi og CO<sub>2</sub>-fangst og -lagring.

Aktivitetene er blant annet knyttet til teknologiutvikling / metoder for mer effektiv bruk og omvandling av energi. Utvikling av smarte og integrerte energisystemer og utviklingen av ny teknologi gjennom bruk av testanlegg og moderne infrastruktur er viktige forskningsområder. Risavika Gas Centre som eies av StatoilHydro, Lyse, Norske Shell og IRIS gir tilgang til anlegg for unik testing, utprøving og forskning på teknologiske løsninger for kraftproduksjon og CO<sub>2</sub>-fangst.

Både nasjonalt og internasjonalt, herunder med anerkjente miljøer som eksempelvis Universitetet i Lund (*Sverige*), universitetene i Houston-området (*USA*), Universitetet i Aachen (*Tyskland*) og Danmarks tekniske universitet, bygges det opp forskningssamarbeid.

Utviklingen av en sørvest-allianse sammen med universitetene i Bergen, Stavanger og Agder, forskningsinstituttene og næringslivet i Hordaland, Rogaland og Agder-fylkene med en rekke spennende prosjekter knyttet til vind, vann, sol, biogass, CO<sub>2</sub>-fangst og energieffektivisering er allerede i gang. Avdelingens faglige satsing er nært knyttet opp mot dette samarbeidet, og felles planer om etablering av et senter for bærekraftig energi blir videreført og konkretisert i 2009.

## **Kommersialisering**

Kommersialisering av forskningsresultater er en integrert del av kjernevirksomheten i selskapet. Det endelige målet for forskning ved IRIS er at resultatene skal komme til anvendelse innenfor industri, næringsliv eller offentlig virksomhet. Erfaringen er at den daglige og nære kontakten mellom forskere og kunder med fokus på nye løsninger, praksisbasert idéutvikling og FoU-arbeid gir den beste grobunn for innovasjon.

Kommersialisering av forskningsresultater håndteres gjennom det heleide datterselskapet IRIS-Forskningsinvest AS som samarbeider med et stort nettverk av private eller offentlige aktører. Kompetanse og programmer for finansiering hos Norges forskningsråd og Innovasjon Norge legger i mange tilfeller selve grunnlaget for å kunne overføre forskning til anvendelse, noe som gir en god basis for å etablere samarbeid med industri og næringsliv generelt. De aller fleste prosjekter som resulterer i vellykkede kommersialiseringer har støtte fra både offentlige myndigheter og fra industrielle aktører allerede i de tidligste fasene. Over tid er det bygget opp et samspill mellom FoU-aktører, næringsliv og offentlige myndigheter som gir gode resultater. I

tillegg er det bygget opp et regionalt kompetansemiljø innenfor kommersialisering med aktører som Prekubator, iPark og kommersielle selskaper / fond som spesialiserer seg på tidlig fase kommersialisering.

I 2008 har det blitt etablert 3 nye selskaper fra IRIS og Universitetet i Stavanger, og en rekke nye kommersialiseringsprosesser er startet. I tillegg har selskaper som ble startet opp tidligere modnet betydelig og skapt gode resultater. Eksempler på slike selskaper er Drilltronics Rig Systems AS, Biota Guard AS og Plastid AS. Drilltronics Rig Systems AS arbeider innenfor delvis automatisering av boreoperasjoner og har gjennom flere operative tester vist at teknologien fungerer meget godt. Biota Guard AS har utviklet et system for miljøovervåkning i sjø som kombinerer både biologiske og kjemiske sensorer på en unik måte. Systemet er utviklet i samarbeid med Norges forskningsråd og flere oljeselskaper. Plastid AS har en patentsøkt teknologi for bruk av planter til produksjon av spesielle proteiner som blant annet kan brukes innenfor landbruk, akvakultur og farmasi. Flere prosjekter gjennomføres nå for å kvalifisere teknologien for kommersiell bruk og det er god nasjonal og internasjonal interesse for teknologien.

IRIS-Forskningsinvest har ved utgangen av 2008 en portefølje på 16 selskaper som er i forskjellige kommersialiseringsfaser; fra tidlig oppstart til børsnotert på Oslo Axess. I tillegg kommer eierskap i 7 andre selskaper klassifisert som strategiske selskaper / nettverkselskaper.

I løpet av året er det realisert aksjer for 6,5 mill. kroner.

Kommersialiseringsresultatene vil variere betydelig fra år til år, noe resultatutviklingen i 2008 viser. Fremover forventer styret at flere av forskningsprosjektene ved IRIS vil resultere i nye kommersialiseringer, både innenfor industriell bioteknologi, petroleumsvirksomhet, ny energi og samfunns- / næringsutvikling.

## **IRIS og Universitetet i Stavanger**

2008 har brakt mange felles initiativ og fremskritt i samarbeidet mellom Universitetet i Stavanger og IRIS. Et seminar for styrene og ledergruppene ved begge institusjonene har bidratt til å identifisere felles målsettinger og strategier knyttet til arbeidsmarked, senteretsatsing og prosjektutvikling. Dette har blant annet ledet til etablering av en modell for utvikling av sentre med flere likeverdige parter.

Det arbeides for å videreutvikle samarbeidet med det vitenskapelige personalet ved Universitetet i Stavanger. Dette er viktig av hensyn til å ta ut potensialet som ligger i å utvikle nye prosjekter og få til et tettere samvirke når det gjelder utdanning av kandidater til PhD og mastergrad.

Sammen med Universitetet i Stavanger er det utviklet nye felles statutter for tre årlige priser innen forskning, innovasjon og formidling.

## **Kompetanse og kultur**

IRIS har over tid utviklet en kreativ, åpen og ansvarlig organisasjonskultur. Omforente krav til etisk verdigrunnlag er nedfelt i selskapets "Etske retningslinjer". Viktige etiske prinsipper som integritet, ærlighet og vitenskapelig redelighet skal etterleves i relasjon til kolleger, kunder og samarbeidspartnere. I tråd med vårt verdigrunnlag skal kvalitet, medvirkning og ansvarliggjøring og gjennomføringsevne prege organisasjonen både innad og utad.

Kartlegging av trivsel, arbeidssituasjon, faglig og sosialt arbeidsmiljø gjennomføres årlig. Resultatene fra 2008 viser at det høye tilfredshetsnivået fra 2007 er opprettholdt på samtlige områder som er målt i undersøkelsen. Oppfølging av medarbeidersamtaler, tilbakemeldingskultur, informasjonsformidling og konflikthåndtering er identifisert som forbedringsområder. Økt fokus på kommunikasjons- og relasjonskompetansen i organisasjonen følges opp med tiltak både når det gjelder individuell støtte / veiledning og prosesser inn mot lederteam og grupper av ansatte.

Selskapet har ytterligere styrket kompetansen i 2008. Totalt rekrutterte IRIS 32 nye medarbeidere. I løpet av året har 15 medarbeidere sluttet, slik at netto tilvekst var 17 medarbeidere.

Ved utgangen av 2008 hadde IRIS 226 medarbeidere hvorav 5 hadde sin hovedstilling ved Universitetet i Stavanger. I tillegg var 27 medarbeidere med hovedstilling ved Universitetet i Stavanger tilknyttet virksomheten på prosjektbasis. Om lag 50 personer var ansatt i datterselskaper og tilknyttede selskaper.

	<b>Menn</b>	<b>Kvinner</b>	<b>Totalt IRIS</b>
Forskere / vitenskapelig personal	113	49	162
Annet personal	37	27	64
<b>Totalt antall medarbeidere</b>	<b>150</b>	<b>76</b>	<b>226</b>
Antall doktorgrader	61	21	82
Antall dr.grader under arbeid	15	11	26
Antall medarbeidere i stilling som post.doc.	1	1	2

## **Mangfold og arbeidsmiljø**

IRIS legger vekt på å styrke mangfoldet i organisasjonen og tror på at samspillet mellom ulike kulturer, ulike aldersgrupper, ulike kjønn og ulik erfaringsbakgrunn skaper kreativitet og idé mangfold. Ulikhet skaper en dynamisk organisasjon og legger til rette for en sunn meningsutveksling og en åpen bedriftskultur. Det er derfor et mål å øke mangfoldet.

### **Utenlandske medarbeidere**

Antall utenlandske medarbeidere utgjør 20 % av alle fast ansatte. Dette er en sammensatt gruppe som representerer 25 ulike nasjonaliteter. IRIS legger vekt på god integrering av utenlandske medarbeidere gjennom språkopplæring, tilrettelegging på arbeidsplassen og veiledning når det gjelder arbeids- og oppholdstillatelse. Gjennom Næringsforeningen i Stavanger formidles informasjon om aktiviteter knyttet til blant annet norsk kultur, arbeidsliv og friluftsliv. Lederutvikling i IRIS har i 2008 hatt fokus på flerkulturelt mangfold og betydningen av god integrering i organisasjonen.

### **Kjønnsbalanse**

Kjønnsfordelingen i IRIS er 34 % kvinner og 66 % menn.

IRIS sitt styre for inneværende valgperiode har bestått av 4 kvinner og 5 menn. Administrerende direktør er kvinne og ledergruppen i IRIS består av 4 kvinner og 5 menn. Ved utgangen av 2008 var andelen kvinnelige ledere 41 % (12 ledere), en økning på 4 prosentpoeng fra 2007. Det vil

fortsatt være fokus på å opprettholde kjønnsbalansen både i ledelse og styre, og det vil bli arbeidet videre for å få en jevnere balanse blant forskere.

### **Alderssammensetning**

Gjennomsnittsalderen i IRIS har de siste årene vært stabil. Ved utgangen av 2008 var den 44 år - 39,9 år for kvinner og 46,1 år for menn. Balansen mellom juniorer og seniorer skaper dynamikk og gode resultater, både faglig og sosialt.

### **Sykefravær og helsetjenester**

Det arbeides kontinuerlig med å holde sykefraværet lavt ved å videreutvikle en god bedriftskultur og iverksette trivselsfremmende tiltak. Sykefraværet i 2008 var 3,6 % hvorav 0,4 % var arbeidsrelatert. Oppfølging av sykefravær skjer innenfor rammen av avtalen om et inkluderende arbeidsliv og i nært samarbeid med SUNN AS som betjener IRIS med både forebyggende og kurative helsetjenester.

### **Sikkerhet, miljø- og kvalitetsstyring**

IRIS arbeider kontinuerlig for å forbedre arbeidet med kvalitet og HMS og realisere kravene i aktuelle kvalitets- og miljøstandarder. Skade på mennesker og materielle verdier skal forebygges, og kunnskap og arbeidsmetoder skal forhindre negativ innvirkning på miljøet.

I løpet av året er det registrert 25 uønskede hendelser (*RUH*) eller tilløp til slike, hvorav 2 medførte mindre personskade. Innrapporterte hendelser brukes som grunnlag for å se etter trender som brukes som tema for HMS-befaringer og utvelgelse av fokusområder. Dette danner grunnlaget for årlige HMS-planer for avdelingene og IRIS samlet.

Det arbeides aktivt for å forbedre dokumentasjonen av vurderinger som gjøres relatert til ulike typer risiko. Miljøstyringssystemet i IRIS er sertifisert i henhold til standarden NS-EN ISO 14001:2004 og vurderes årlig av ekstern revisor. Herav følger at miljøaspekter knyttet til aktivitetene i IRIS er identifisert, blir fulgt opp og holdes innenfor eksisterende tillatelser.

Forsknings- og utviklingsaktivitetene ved IRIS, og især ved Biomiljø, bidrar til å generere ny kunnskap, metoder og verktøy som vil føre til redusert miljøbelastning og mer miljøvennlig virksomhet.

IRIS har siden 1995 hatt et kvalitetsstyringssystem som er sertifisert i henhold til NS-EN ISO 9001:2000. Også dette styringssystemet vurderes årlig av ekstern revisor.

Styrets vurdering er at helse, miljø og sikkerhet ivaretas på en tilfredsstillende måte og i samsvar med lover og forskrifter.

### **Utsikter for 2009**

Selv om selskapet har en tilfredsstillende ordresituasjon ved inngangen til 2009, skaper den tiltagende realøkonomiske uroen betydelig større usikkerhet enn normalt, også for virksomheten i IRIS.



Generell økonomisk usikkerhet påvirker FoU-aktiviteter, men det arbeides med tiltak blant annet i samarbeid med Norges forskningsråd for å redusere effekter av svingninger i oppdragsmarkedet. Den sterkt fallende oljeprisen de siste måneder skaper usikkerhet hos oljeselskapene, noe som vil kunne svekke FoU-aktiviteten innenfor olje og gass med mindre offentlige myndigheter kompenserer med offensive tiltak knyttet til petroleumsforskning. Sen oppstart eller i verste fall kansellering av allerede avtalte prosjekter vil kunne få konsekvenser for virksomheten ved IRIS.

Gjennom datterselskapet IRIS-Forskningsinvest AS arbeides det for å videreutvikle selskaper som er etablert med basis i forskningsresultater fra IRIS. Den generelle økonomisk usikkerhet påvirker også kommersialiseringsaktiviteter for 2009. Styret vurderer at det samlet er et potensial for verdistigning, samtidig som det også er risiko for verdifall.

Utvikling i rente / avkastning har påvirkning på selskapets pensjonsmidler / -forpliktelser og pensjonskostnader.

Selskapets kundemasse består for en vesentlig del av store og solide selskaper og det har erfaringsvis vært lave tap. Salg til utenlandske kunder representerer i noen grad økte utfordringer relatert til både kreditt- og likviditetsrisiko. Kredittrisikoen vurderes som lav.

IRIS har i utgangspunktet en noe lav arbeidskapital. Regnskapstallene viser imidlertid en positiv utvikling, samtidig som tilgjengelig kredittreserve ikke er benyttet. Styret vil fortsette arbeidet for å øke arbeidskapitalen gjennom forbedret resultat fra selskapets drift og kommersialiseringsaktiviteter.

\*\*\*\*\*

Styret takker ledelsen og alle øvrige medarbeidere for gode faglige og økonomiske resultater samt godt arbeid i 2008.

Stavanger 1. april 2009



Tore Lærdal  
(styreleder)

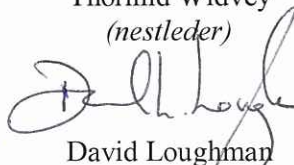


Thorhild Widvey  
(nestleder)

Lene Lange



Per Rånvi



David Loughman



Anne Carine Tanum



Grethe Kjeilen-Eilertsen



Aksel Hiort

Inge Jan Henjesand



Anna Aabø  
(adm. direktør)