

## US 44/09 Fakultetenes handlingsplaner

(ePhortesak 2009/1480)

### Saken gjelder

I denne saken inviteres styret til å ta fakultetenes rullerte handlingsplaner 2009-2011 til orientering.

### Bakgrunn og prosess

Det ligger til fakultetene selv å vedta sine handlingsplaner innenfor rammen styret har fastsatt i "Strategidokument for UiS 2009-2020". De vedtatte handlingsplanene sendes så styret ved UiS til orientering. I styresak US 88/08 tok styret fakultetenes handlingsplaner 2009-2011 til orientering, samtidig som styret ba om at handlingsplanene rulleres jevnlig, første gang i løpet av første halvår 2009. Denne saken er en oppfølging av styrets vedtak.

Saksfremlegget gjør nærmere rede for hvordan de justerte handlingsplanene er behandlet fakultetene og koordinert i løpet av revideringsprosessen. Det samfunnsvitenskapelige fakultets og Det teknisk-naturvitenskapelige fakultets risikovurderinger av planene følger vedlagt. Det humanistiske fakultets (HFs) endelige risikovurdering omtales i universitetsdirektørens vurderinger nedenfor.

### Universitetsdirektørens vurderinger:

Universitetsdirektøren vil takke fakultetene for det grundige arbeidet som er lagt ned i rulleringen av handlingsplanene. Utviklingsideen (nyskapende og innovative), faglige prioriteringer og faglig profil kommer klarere fram i justeringen av planene. I tillegg er det også tatt hensyn til andre områder påpekt av styret i møtet 27. november 2008.

Videre vil universitetsdirektøren minne om at styrets overordnede strategi 2009-2020 går over en 12 års periode eller fire handlingsplansperioder, 2009-2011, 2012-2014, 2015-2017 og 2018-2020. Det er derfor opp til fakultetene selv å utforme sine handlingsplaner i tråd med egne vurderinger av trinnvise prioriteringer, som skal bidra til at universitetet som helhet når de målsettinger som er satt i overordnet strategi for år 2020. Følgelig kommer ikke en operasjonalisering av alle målsettinger fra strategi 2020 like klart fram i inneværende periodes planer, som er første handlingsplansperiode i et 12-årig løp. Dette er det også tatt hensyn til under revideringsarbeidet.

Avslutningsvis vil universitetsdirektøren berømme fakultetene for risikovurderingen av handlingsplanene. Planene vil også bli vurdert i forhold til årsplan og tilgjengelig årsbudsjett. HFs risikovurdering skal på nytt opp på møtet i fakultets ledergruppe dagen før styremøtet. Universitetsdirektøren har tiltro til at fakultets solide kompetanse på dette området er i tråd med en forsvarlig vurdering av planen.

### Forslag til vedtak:

Styret tar fakultetenes rullerte handlingsplaner 2009-2011 til orientering.

Stavanger, 7. mai 2009

Per Ramvi  
universitetsdirektør

## US 44/09 Fakultetenes handlingsplaner

### Saken gjelder

I denne saken inviteres styret til å ta fakultetenes rullerte handlingsplaner 2009-2011 til orientering.

### Bakgrunn og prosess

Det ligger til fakultetene selv å vedta sine handlingsplaner innenfor rammen styret har fastsatt i "Strategidokument for UiS 2009-2020". De vedtatte handlingsplanene sendes så styret ved UiS til orientering. I styresak US 88/08 tok styret fakultetenes handlingsplaner 2009-2011 til orientering, samtidig som styret ba om at handlingsplanene rulleres jevnlig, første gang i løpet av første halvår 2009. Denne saken er en oppfølging av styrets vedtak.

Som oppfølging av styrets vedtak er det avholdt tre møter mellom strategi- og kommunikasjonsdirektør og fakultetene, representert ved dekan Marit Boyesen, Det samfunnsvitenskapelige fakultet (SV), prodekan Tore Wiig, Det teknisk-naturvitenskapelige fakultet (TN) og rådgiver Stig Selmer-Andersen, Det humanistiske fakultet (HF). Hensikten med disse møtene har vært å drøfte revideringer av fakultetenes handlingsplaner i tråd med de momenter styret var opptatt av i sin diskusjon under møtet 27. november 2008 (styresak US 88/08). Den endelige revidering og risikovurdering av planene skjer ved egne prosesser på det enkelte fakultet.

Dekan Per Arne Bjørkum, TN, har i toppledergruppen fått et overordnet ansvar for koordinering av faglig profil og rulling av handlingsplanene i forhold til oppfølging av styrets vedtatte "Strategidokument for UiS 2009-2020". Styret ble informert om toppledergruppens ansvarsfordeling av oppgaver ved presentasjon og notat under styreseminaret 12. februar 2009. Notatet, "Fokussaker for å realisere strategi 2020 for oppfølging i 2009" av 8. februar 2009 fra strategi- og kommunikasjonsdirektør, var også vedlagt styresak US 26/09 på sist styremøte, 2. april 2009.

På TN har den justerte handlingsplanen vært ute på høring i instituttene og er behandlet i fakultetsrådet i møte 31. mars.

Ved SV er handlingsplanen behandlet i fakultetsrådet i to omganger, 18. februar og 25. mars. Den justerte handlingsplanen ble behandlet i SVs lokale hovedavtaleutvalg 1. april. Kommentarer derfra er innarbeidet i den endelige planen.

På HF har rulleringen av handlingsplanen vært fast arbeidssak på de fleste ledermøtene og oppfølgingssak på kvalitetsutvalgets møter. Instituttene og sentrene, så vel som fakultetet sentralt, har gitt innspill til den rullerte handlingsplanen, og utkast til rullert handlingsplan har vært behandlet i enhetene. Den reviderte handlingsplanen er endelig behandlet på møtet i fakultetets ledergruppe 29. april.

### Revideringer

Innledningsvis vil vi understreke at styrets overordnede strategi 2009-2020 går over en 12 års periode eller fire handlingsplansperioder, 2009-2011, 2012-2014, 2015-2017 og 2018-2020. Det er derfor opp til fakultetenes selv å utforme sine handlingsplaner i tråd med egne vurderinger av trinnvise prioriteringer, som skal bidra til at universitetet som helhet når de målsettinger som er satt i overordnet strategi for år 2020. Følgelig kommer ikke en operasjonalisering av alle målsettinger fra strategi 2020 like klart fram i inneværende periodes planer, som er første handlingsplansperiode i et 12-årig løp. Dette er det også tatt hensyn til under revideringsarbeidet.

Fakultetenes revideringer har i hovedsak vært konsentrert om momenter fra styrets diskusjon i styremøtet i november i fjor under behandling av fakultetenes handlingsplaner. Styret hadde ulike innspill til de tre handlingsplanene. Dette dreide seg om synliggjøring av utviklingsidé, faglig profil og faglige prioriteringer, samarbeid, læringsmiljø, studentinvolvering og operasjonalisering av studentene som partnere i kunnskapsutviklingen, samt kompetanse og kvinner i førstestillinger og lederposisjoner. I tillegg kom det kommentarer på lengde, format og operasjonalisering av tiltak. I og med at behov for justeringer på ovennevnte punkter ikke var sammenfallende for alle handlingsplanene, gjør vi nedenfor fortløpende rede for endringene i hver av planene.

#### Det samfunnsvitenskapelige fakultet

SV-fakultetet har gjort endringer på følgende sider:

Side 2:

- Skrevet om første avsnitt i innledningen for å synliggjøre sitt bidrag i arbeidet med utviklingsideen

- Foretatt noen få ordendringer i de to neste avsnittene
- Under hovedstrategi 2009-2011 synliggjort prioriterte områder i denne planperioden og frem mot 2020

Side 3:

- Endringer i andre bombepunkt under utdanning og læringsmiljø: Forskningsbasert undervisning, kreativitet og nyskaping skal innarbeides som del av arbeidet med studiekvalitet

Side 4:

- Under hovedmål er det satt inn to nye bombepunkter, punkt 2: Kreativitet og nyskaping skal prege studier og undervisning; punkt 3: Studentene skal være partnere i kunnskapsutviklingen

Side 9:

- Under hovedmål; nytt tredje bombepunkt: Øke andel kvinner i førstestillinger og i lederposisjoner

Side 10:

- Tatt ut siste setning i forhold til forrige plan. Den lød: Rekruttere flere forskere internasjonalt for å styrke faglige nettverk utenfor Norge.

Det teknisk-naturvitenskapelige fakultet

TN har gjort endringer på følgende sider:

Side 2:

- Øverst under fokus for denne treårsperioden; nytt fjerde bombepunkt: tydeliggjøre nyskappingsprofilen
- Under langsiktige mål 2009-2020.: Omformulert tredje bombepunkt til "Utvikle og videreutvikle sentre som CORE, CIAM og SEROS, samt delta i utviklingen av Senter for bærekraftig energi (CenSe)
- Ny setning under doktorgradsprogram, nederste setning: I tillegg vil vi utvikle et doktorgradsområde innen matematikk og fysikk der fakultetet har en svært god fag- og veiledningskapasitet

Side 3:

- Under mål: Omformulert noen små ord i punkt 1 og 4 (...skal ha...) . Tatt inn to nye punkt; punkt 7: Knytte undervisningen til forskningsmessige nyvinninger i faget og punkt 8: Involvere studentene mer i studieprogramutviklingen
- Under tiltak: To første bombepunkter: Formulere læringsmål for alle program og emner. Bidra til økt bevissthet om nyskaping ved at alle emner skal ha minst ett eksempel som illustrerer en nyskaping innenfor faget. Tatt inn studentenes medvirkning i bombepunkt åtte. Nytt bombepunkt ni: Ha to kontaktmøter pr. semester mellom fakultetsledelsen og fakultetsstudentstyret

Side 4:

- Under mål: Ordendringer (skal ha, skal være).
- Under tiltak: i andre og tredje bombepunkt: Opprette nye program kun der det er tilstrekkelig finansiering og mulighet for netto tilførsel av studenter med spesifisering av aktuelle områder. Vurdere å gi flere etablerte masterprogram på engelsk

Side 5:

- Nytt punkt 12: Samlet ekstern finansiering og støtte til forskning som svarer til 50 % av den statlige bevilgningen ved fakultetet<sup>1</sup>. Nytt punkt 13: Øke andelen norske søkere til PhD studiene (flyttet fra pkt. 14 i mål under HMS...)
- Under tiltak: Tatt ut tre siste bombepunkter. Erstattet med to nye, nest siste og siste bombepunkt: Alle vitenskapelig ansatte skal årlig dokumentere sin forskningstid knyttet til arbeidsplan. Søke samarbeid med næringslivet for rekruttering av stipendiater

Side 6:

- Under tiltak for formidling og kommunikasjon: Nytt siste bombepunkt – Etablere noen EVU tilbud innenfor våre mest etterspurte fagområder
- Under HMS... Mål: Nytt tredje bombepunkt - Tilby studenter og ansatte et godt studie- og arbeidsmiljø uten HMS-avvik. Dette gjør at nummereringen forskyver seg, men blir ikke totalt flere bombepunkter, fordi ett er flyttet (se forrige side)
- Under tiltak: To nye bombepunkter (nest siste og siste) – Utarbeide forbedringsforslag knyttet til infrastruktur og servicegrad i undervisningsrom. Alle studieprogram og forskning skal profileres på UiS sitt nettsted

<sup>1</sup> Dette punktet står også under mål for HMS.... ressurser ... (punkt 10), side 6.

Side 7:

- Under Strategiske allianser og tiltak: Nytt bombepunkt fire – Utvikle samarbeid med andre universitet der det er faglig naturlig
- Under Internasjonalisering og tiltak: Supplering av ord i første bombepunkt.

#### Det humanistiske fakultet:

I oversendelsesskrivet for rullert handlingsplan til universitetsdirektøren skriver dekan og fakultetsdirektør ved HF at "fakultetets hensikt har ikke bare vært å oppdatere planen i forhold til utviklingen siden den originale plan ble fastsatt, men også å begrense planens omfang. Dette betyr at det er langt flere mål og tiltak som har falt ut under rulleringen enn som har kommet til. Det er allikevel ikke slik at punkter som faller ut nødvendigvis ikke har fokus. Mange slike mål og tiltak forfølges i andre planer, men vurderingen er at det ikke er nødvendig å medta punktene i beskrivelsen av fakultetets øverste nivå. Selv om planen nå i enda mindre grad kan yte fakultetets mangeartede virksomhet rettferdighet i forhold til hva som konkret presenteres, står den retning de prioriteringer fakultetet gjør uforandret fra forrige plan, men i et klarere og mer fokusert og samtidig oppdatert format."

Det blir derfor et omfattende arbeid i detalj å gjøre rede for HF's revideringer. Den opprinnelige planen er kortet ned fra 11 til 8 sider. Derfor vedlegges både HF's handlingsplan, som ble lagt fram for styret i sak US 88/08 på møtet 27. november i fjor, og den rullerte planen som foreligger til dette møtet, for å synliggjøre for styret det omfattende revideringsarbeidet som er gjort.

#### **Faglige prioriteringer**

En oppsummering av fakultetenes faglige prioriteringer for inneværende handlingsplansperiode 2009-2011 kan i hovedsak skisseres slik:

SV prioriterer:

- Risikostyring og samfunnsikkerhet
- Økonomi og ledelse
- Reiseliv

TN prioriterer doktorgradsprogrammene:

- Biologisk kjemi
- Informasjonsteknologi
- Offshoreteknologi
- Petroleumsteknologi
- Risikostyring og samfunnsikkerhet
- Matematikk og fysikk (nytt)

HF prioriterer:

- Utdanningsvitenskap
- Humanvitenskap
- Estetikk

For andre faglige prioriteringer henvises til den enkelte handlingsplan. I SVs og TNs planer kommer også prioriteringer i hele strategiperioden mot 2020 fram, som blant annet omfatter styrking av andre fagområder og sentrene. Se side 2 i SVs og TNs handlingsplaner.

#### **Risikovurderinger**

TN har risikovurdert fakultetets langsikte målsettinger. I oversendelsen til universitetsdirektøren skriver fakultetsdirektøren at "utover dette er det også utarbeidet vurderinger for de underliggende delmål og tiltak. Dette arbeidet må kompletteres løpende etter hvert som delmål og tiltak iverksettes i de kommende årene i forbindelse med budsjett og handlingsplan for det enkelte år."

SV har risikovurdert planens mest kritiske risikoer i forhold til gjennomføringen av handlingsplanen. Risikovurderingen er ikke formelt behandlet i råd og utvalg, men er diskutert i ledergruppen, delt ut til fakultetsråd og vil bli lagt frem for det lokale hovedavtaleutvalget. Begge forannevnte risikovurderinger følger vedlagt.

Fakultetsdirektøren ved HF skriver at risikovurderingen av handlingsplanen skal opp på nytt møte i fakultetets ledergruppe 13. mai. Derfor er ikke HF's risikovurdering vedlagt denne saken.

### Universitetsdirektørens vurderinger:

Universitetsdirektøren vil takke fakultetene for det grundige arbeidet som er lagt ned i rulleringen av handlingsplanene. Utviklingsideen (nyskapende og innovative), faglige prioriteringer og faglig profil kommer klarere fram i justeringen av planene. Dette er også i tråd med fokussakene for realisering av strategi 2020, hvor UiS sikter mot å profileres som "et innovasjonsuniversitet med basis i teknologi og profesjonsfag", og i samsvar med det strategiske samarbeidet med UiA for et fremtidig medlemskap i European Consortium for Innovative Universities. I tillegg er det også tatt hensyn til andre områder påpekt av styret i møtet 27. november 2008.

Videre vil universitetsdirektøren minne om at styrets overordnede strategi 2009-2020 går over en 12 års periode eller fire handlingsplansperioder, 2009-2011, 2012-2014, 2015-2017 og 2018-2020. Det er derfor opp til fakultetenes selv å utforme sine handlingsplaner i tråd med egne vurderinger av trinnvise prioriteringer, som skal bidra til at universitetet som helhet når de målsettinger som er satt i overordnet strategi for år 2020. Følgelig kommer ikke en operasjonalisering av alle målsettinger fra strategi 2020 like klart fram i inneværende periodes planer, som er første handlingsplansperiode i et 12-årig løp. Dette er det også tatt hensyn til også under revideringsarbeidet.

Universitetsdirektøren vil også vise til at det pågår et arbeid i samarbeid med eksterne partnere, herunder Universitetsfondet for Rogaland, i utviklingen av Studentbyen Stavanger. Dette arbeidet vil også ha konsekvenser for utviklingen av det totale læringsmiljøet.

Avslutningsvis vil universitetsdirektøren berømme fakultetene for risikovurderingen av handlingsplanene. Planene vil også bli vurdert i forhold til årsplan og tilgjengelig årsbudsjett. HF's risikovurdering skal på nytt opp på møtet i fakultetets ledergruppe dagen før styremøtet. Universitetsdirektøren har tiltro til at fakultetets solide kompetanse på dette området er i tråd med en forsvarlig vurdering av planen.

### Forslag til vedtak:

Styret tar fakultetenes rullerte handlingsplaner 2009-2011 til orientering.

Stavanger, 7. mai 2009

Per Ramvi  
universitetsdirektør

Anne Selnes  
strategi- og kommunikasjonsdirektør

### Vedlegg:

- Fakultetenes handlingsplaner 2009-2011:
- Vedlegg 1: Rullert handlingsplan for HF
- Vedlegg 2: Handlingsplan for HF fra 27.11.08
- Vedlegg 3: Rullert handlingsplan for SV
- Vedlegg 4: Oversendelsesbrev og risikovurdering av planen på SV
- Vedlegg 5: Rullert handlingsplan for TN
- Vedlegg 6: Risikovurdering av planen på TN