

NOTAT FOR OPPFØLGING

Til: Fakultetene og Arkeologisk Museum

**OPPFØLGING AV VEDTATT STRATEGI FOR UiS 2013-2020 OG
TVERRGÅENDE HANDLINGSPLAN FOR UiS 2013-2017 –
REVIDERING AV FAKULTETENES OG ARKEOLOGISK MUSEUMS
STRATEGIER FOR 2014-2017**

Styret gjorde 13. juni 2013 følgende vedtak i US 36/13 Revidering av Strategi for Universitetet i Stavanger 2013-2020:

1. Styret vedtar "Strategi for Universitetet i Stavanger 2013-2020" med de endringer som kom fram i møtet.
2. Styret slutter seg til de institusjonelle utviklingsområdene og resultatmålene i den forelagte tverrgående handlingsplan for 2013-2017 med følgende supplement:
- Nytt prosjekt: Internasjonalisering gjennom studentutveksling, herunder utveksling med ECIU-partnere.
3. Styret anmoder om at "Strategi for UiS 2013-2020" og "Tverrgående handlingsplan for UiS 2013-2017" følges opp for operasjonalisering og implementering på samlinger i ledergruppene og enhetene og i enhetenes strategier og planer.
4. Styret ber fakultetene og Arkeologisk museum revidere sine strategier for 2014-2017 i tråd med vedtatt strategi 2013-2020 og tverrgående handlingsplan 2014-2017 og at disse legges fram for styret i novembermøtet 2013.

Vedlagt følger vedtatt Strategi for Universitetet i Stavanger 2013-2020 og Tverrgående handlingsplan for Universitetet i Stavanger 2013-2017. Dokumentene er også lagt ut på ansattsidene under "Strategi, planer og rapporter" på denne adressen:
<http://ansatt.uis.no/article.php?articleID=26866&categoryID=6568>.

Implementering og lederansvar

I tråd med styrevedtaket ber vi om at Strategi for UiS 2013-2020 og Tverrgående handlingsplan for UiS 2013-2017 følges opp for operasjonalisering og implementering på samlinger i ledergruppene og enhetene og i enhetenes strategier og planer, herunder på fakultetene og i enhetene som sorterer under fakultetene og AM.

Styret understreket at det var viktig at strategien kommer ut til alle ansatte og gjennomsyrrer all aktivitet ved UiS. Som understreket i universitetsdirektørens saksfremlegg til styret i US 36/10, påhviler det den enkelte leder et særskilt ansvar for å legge forholdene til rette for å gjøre strategien kjent gjennom samlinger i ledergruppene og i enhetene. Videre har lederne ansvar for operasjonalisering og implementering slik at fagmiljøer og støttefunksjoner ser sin funksjon i realiseringen av strategien i tillegg til ledernes ansvar for oppfølging av resultater i strategiperioden. For å lykkes, er vi avhengig av profesjonell ledelse og at den enkelte ansatte tar ansvar for å gi sitt bidrag til å realisere strategien.

Revidering av fakultetenes og AMs strategier for 2014-2017

I tråd med punkt 4 i ovennevnte styrevedtak skal fakultetene og AM revidere sine strategier (tidligere kalt handlingsplaner) for 2014-2017 i tråd med vedtatt strategi 2013-2020 og tverrgående handlingsplan 2013-2017.

Fakultetene bestemmer selv hvordan de legger opp prosessen internt på fakultetene/AM. Det må være samsvar mellom fakultetets strategier og instituttens endelige planer for samme periode.

Mal

For å sikre best mulig samsvar mellom overordnet strategi 2013-2020, tverrgående handlingsplan 2013-2017 og fakultetenes/AMs strategier 2014-2017, har vi utarbeidet en mal for utforming og oppbygning av fakultetenes/AMs strategier, som vi mener også er enkel for fakultetene/AM og styrene å følge. Som dere vil se, er også vedtatt visjon, misjon og verdigrunnlag inkorporert i malen for å sikre implementering av denne viktige delen. Malen følger vedlagt.

Møter

Strategi- og kommunikasjonsdirektøren vil innkalle til møter med den enkelte fakultets- og AM-ledelse rundt medio august for gjennomgang av mal og spørsmål knyttet til fakultetets/AMs strategirevidering, prosess og risikovurdering av strategien. På møtet vil også direktøren for AØV delta. Det legges opp til eventuelle møter underveis i prosessen, herunder i PBR-gruppen, og før fremleggelse i fakultetsstyrene/AM-styret. I tillegg vil saken stå på agendaen for RM på møtet 19. august og, om behov, på senere RM-møter i høstsemesteret.

Risikovurderinger

Strategi for UiS 2013-2020 er fremlagt for UiS-styret etter gammel mal. I dialog med RM vil AØV utarbeide en risikovurdering av strategidokumentet i tråd med den nye malen for risikovurdering. Saken vil bli satt på agendaen på RM innen utgangen av august. Risikovurderingen av Strategi for UiS 2013-2020 etter ny mal vil bli oversendt fakultetene/AM. Fakultetene/AM skal også risikovurdere sine strategier.

Deadline

Vi ber om at fakultetets/AMs strategi for 2014-2017 sammen med risikovurderingen av strategien oversendes anne.selnes@uis.no **innen 11. november 2013** for saksforberedelse og fremlegging av de fire strategiene på møte i UiS-styret i november. Fakultetets-/AM-strategien med risikovurdering skal være formelt behandlet i fakultets- og AM-styret før oversendelse. Behandlingsprosessen må derfor ta hensyn til denne datoplanen.

Tverrgående handlingsplan

I august vil det også bli utarbeidet prosjektplaner for de institusjonelle utviklingsprosjektene i tverrgående handlingsplan 2013-2017 og oppnevnt medlemmer til arbeidsgruppene for prosjektene.

Dette skrivet kommer også via ePhorte. Har dere spørsmål til ovennevnte på nåværende tidspunkt, vennligst ta kontakt med Anne Selnes på mobil 9519 6107. Hun er tilbake på kontoret 29. juli.

UiS, 26. juni 2013


Marit Boyesen
rektor


for John B. Møst
universitetsdirektør

Vedlegg:

1. Strategi for UiS 2013-2020
2. Tverrgående handlingsplan for UiS 2013-2017
3. Mal for utforming av fakultetets/AMs strategi for 2014-2017